



# UNIVERSIDADE METODISTA

## Curso de Especialização em Gestão Desportiva

### Gestão de instalações desportivas

#### Módulo 1

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) + 244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Calendário

	<b>14-16h</b>	<b>16-18h</b>	<b>18-20h</b>
<b>Dia 14 Mai</b>			Noção de instalação desportiva (ID) e diferentes tipologias
<b>Dia 15 Mai</b>	Questões a ter em conta na concepção de ID	O planeamento de uma ID	Legislação de um concurso de construção de ID
<b>Dia 21 Mai</b>		Gestão de ID	Influência da construção na ID
<b>Avaliação</b>		PROVA ESCRITA	<b>Data: a definir</b>

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Tipos de gestão:

- **Gestão directa** – o proprietário administra e gere tudo o que acontece
- **Gestão indirecta** – mediante contrato ou acordo o proprietário delega em terceiros a gestão e responsabilidades inerentes
- **Gestão mista** – o proprietário partilha com uma ou mais entidades os recursos e a própria gestão



# A complexidade da ID determina o tipo de gestão:



- Equipa de gestão?
- Um Gestor?
- Com responsável técnico?
- Gestor é também responsável técnico?

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

# Gestor de instalações desportivas é:



- Responsável
- Decisor
- Estratega
- Analista
- Motivador
- Organizador

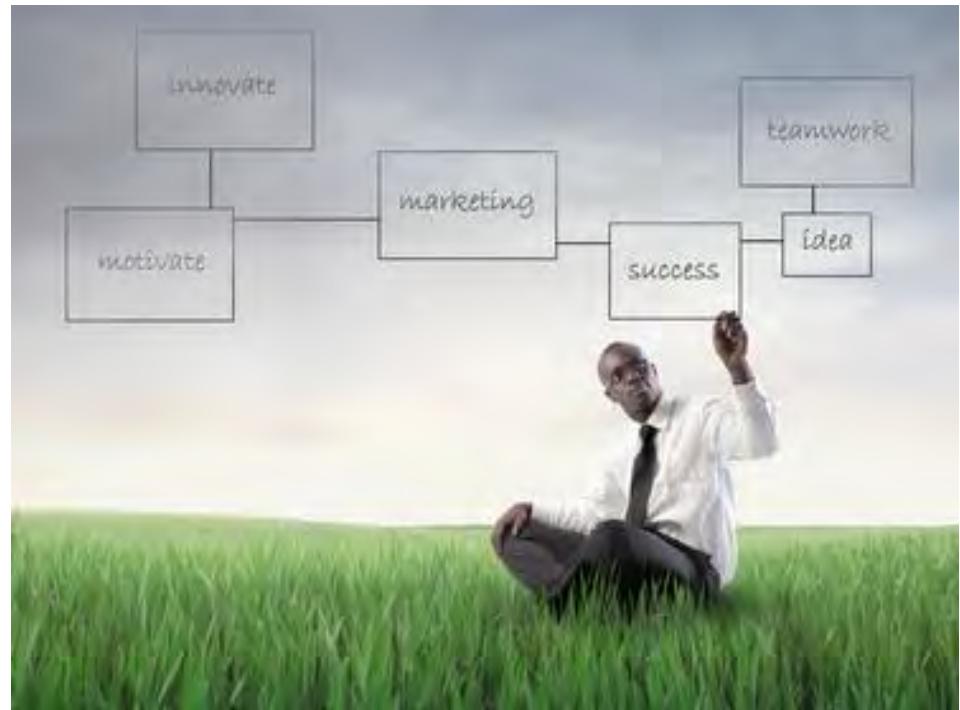
FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

# Gestor deve ter uma formação polivalente:



# A gestão de uma instalação desportiva:



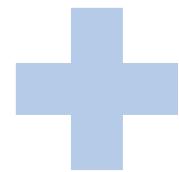
# Fontes de financiamento:



FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792





Um custo mensal afecto à iluminação de uma pista de atletismo com campo de futebol, de por exemplo **100 000 AOA**, será rentabilizado eficazmente se através de um adequado programa de animação deste equipamento, o tiverem utilizado em horário nocturno 1 000 utilizadores x 10 dias = 10 000 utilizações (**rácio de 10 AOA/utilização**) em vez de 20 utilizadores x 10 dias = 200 utilizações (**rácio de 500 AOA/utilização**).

# Áreas de intervenção da gestão



# Instrumentos de gestão e liderança

- Planos
- Projectos
- Programas
- Cronogramas
- Inquéritos
- Delegação
- ...



# Decisão estratégica (matriz SWOT)

Factores externos	Factores internos	
	Forças	Fraquezas
Ameaças		
Oportunidades		



FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

Gestor deve...



**Vi<sup>S</sup>ION**  
**EDUCA<sup>T</sup>ION**  
**OBJE<sup>C</sup>TİVES**  
**ETHİCS**  
**STRATEG<sup>I</sup>Y**  
**iNSPIRATION**  
**PARTNERSHIP**

The word "Vi<sup>S</sup>ION" is circled in red.



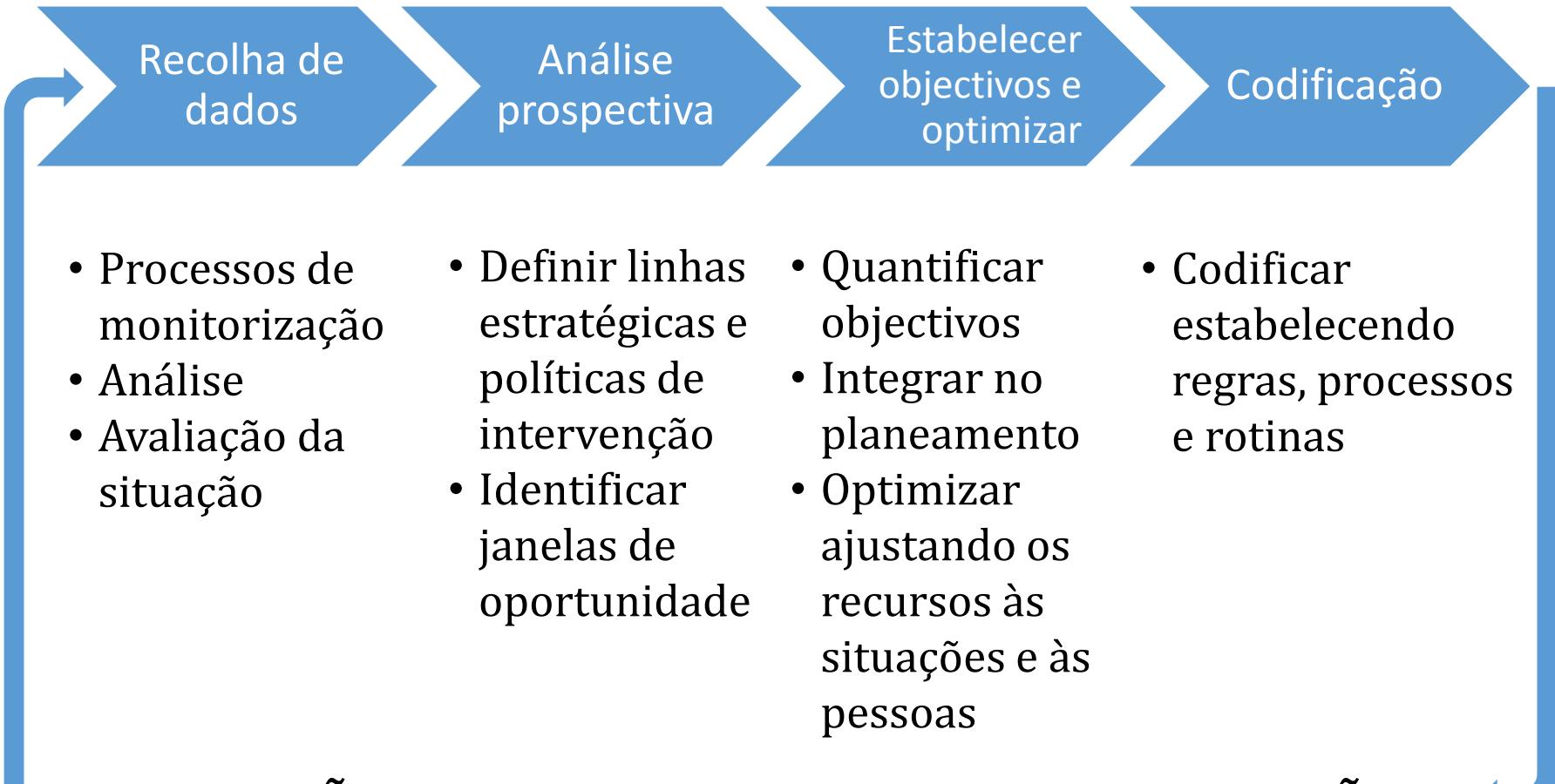
# Instrumentos e técnicas de apoio à gestão

- Registo e controlo de consumos
- Relatórios técnicos de apoio à gestão
- Contacto e recepção de clientes e fornecedores
- Lista de contactos da instalação - construção e de manutenção
- Dispositivos de informação a utentes
- Procedimentos de adaptação da ID a contextos de eventos desportivos e não desportivos

# Instrumentos e técnicas de apoio à gestão

- Registo de acessos de utentes (praticantes, espectadores e outros)
- Requisitos técnicos e funcionais de instalações
- Normativos desportivos – verificação, controlo e manutenção
- Descrição técnica da instalação
- Registo fotográfico da instalação
- Tipos de ocorrências e sua inventariação
- Controlo e verificação de materiais
- Técnicas e tipos de manutenção de equipamentos e instalações

# Processo de decisão tem várias etapas



## AVALIAÇÃO E RELANÇAR NOVOS CICLOS DE GESTÃO

# Organização de fluxos e estabelecimento de rotinas

## Fluxos

- Informação
- Decisões
- Procedimentos
- De trabalho
- Tarefas
- Recursos



# W5 H2 (Plano de acção)

What? O quê?

Why? Porquê?

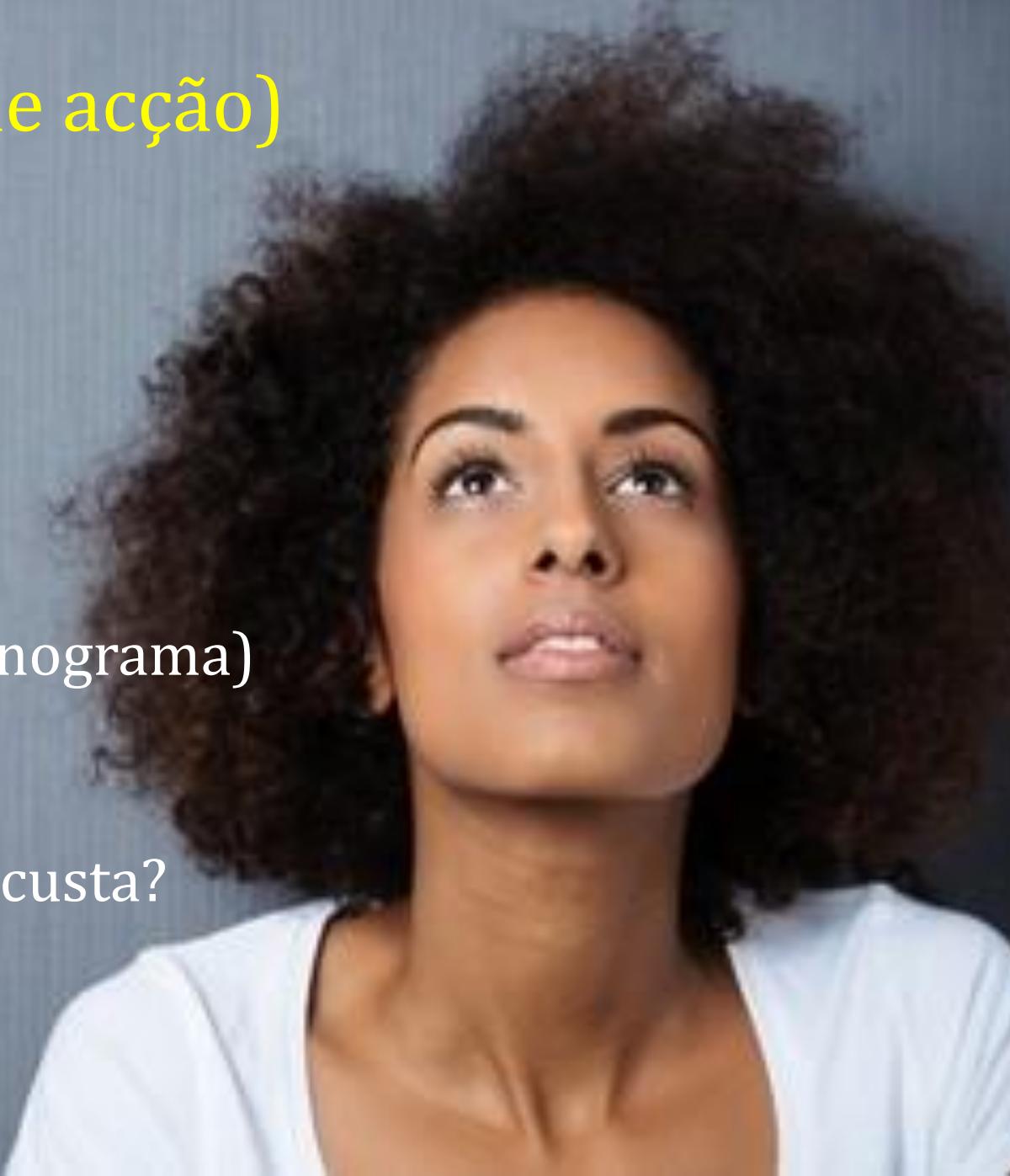
Who? Quem?

Where? Onde?

When? Quando (cronograma)

How? Como?

How much? Quanto custa?



# Recursos humanos

- Formação
- Envolvimento
- Procedimentos
- Tarefas
- Autonomia



FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

# Planejar actividades

- Pensar a actividade
- Criar estrutura organizadora
- Promoção e divulgação
- Desenvolvimento de parcerias
- Cronograma de tarefas
- Execução
- Avaliação

# Identificação da ID

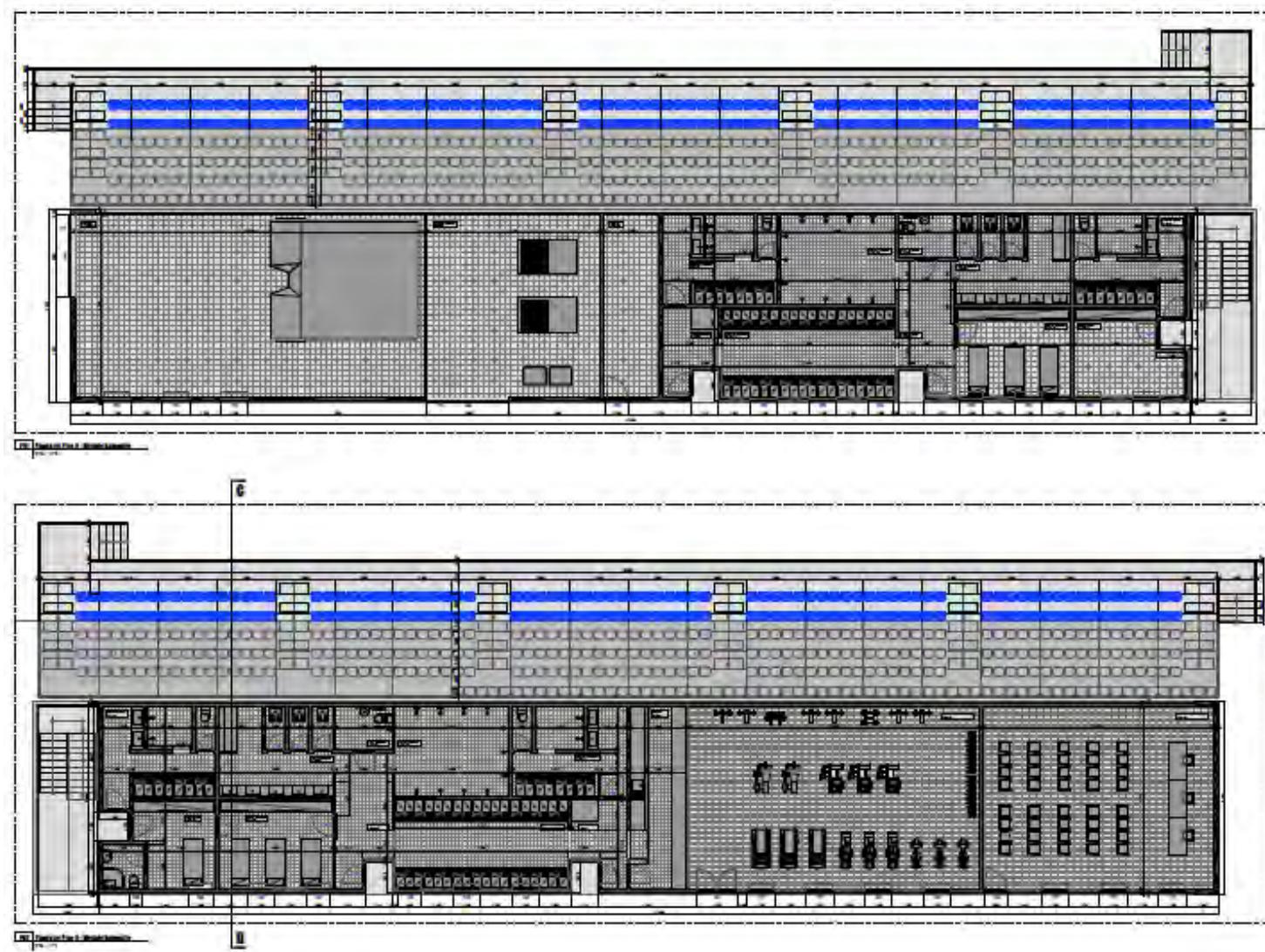


FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Identificação da ID



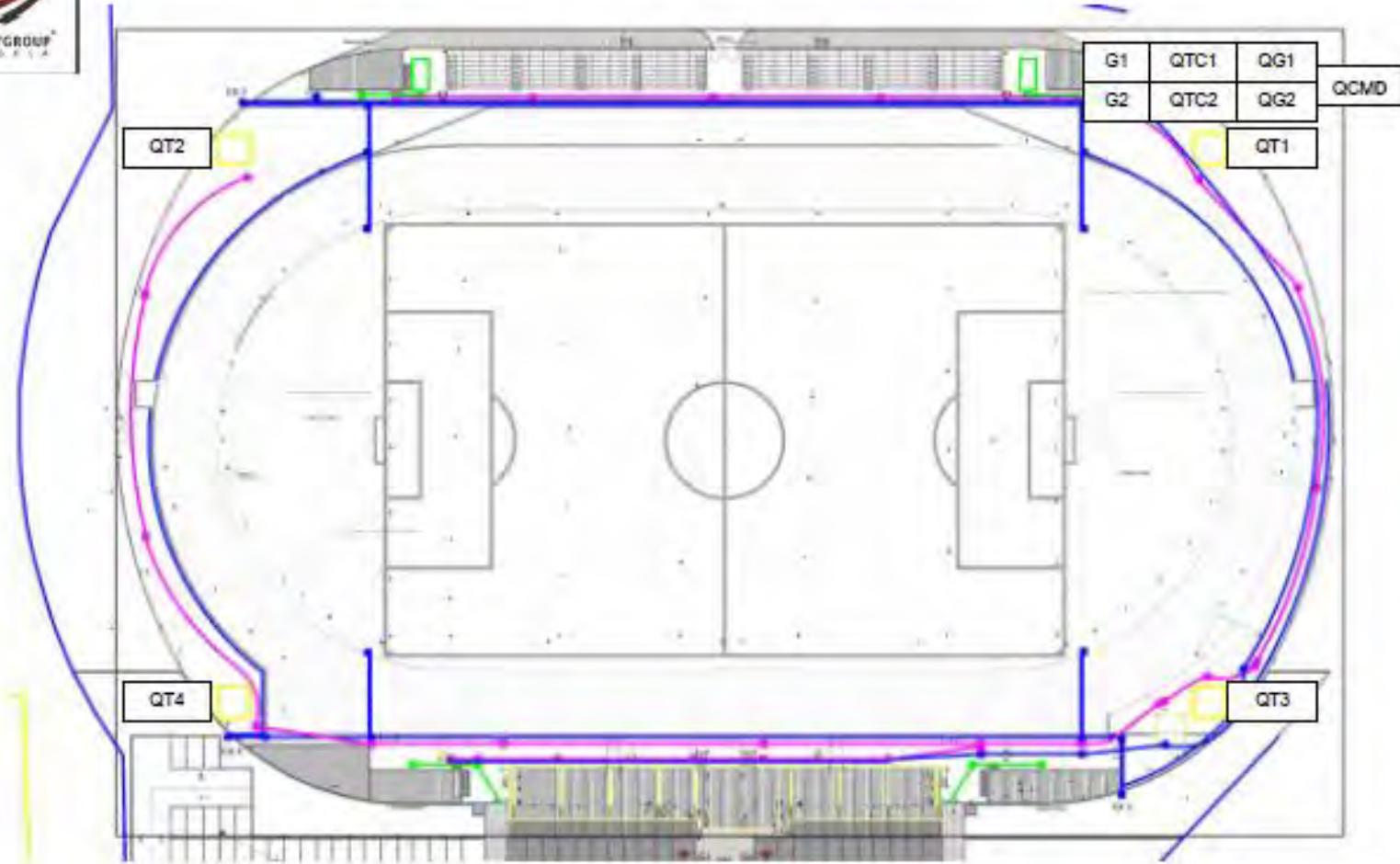
FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

# Identificação da ID



Estádio Tafe – Cabinda – Localização Quadros Eléctricos



FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

# Identificação da ID

Identificação do espaço					
Piso	Lado	ID sala /chave	Função	Tipologia	Área (m <sup>2</sup> )
0	Norte	2a	Posto médico	Área médica	<b>15,79</b>
0	Norte	1a	Balneários árbitros	Balneários	<b>17,94</b>
0	Norte	3a	Sala anexa balneários (sala de massagens)	Balneários	<b>18,52</b>
0	Norte	3a	IS deficientes motores (no balneário)	WC Deficientes	<b>4,46</b>
0	Norte	3a	IS balneários	WC	<b>17,68</b>
0	Norte	3a	Balneários - Duches	Balneários	<b>19,13</b>
0	Norte	3a	Balneários - sona seca	Balneários	<b>27,94</b>
0	Norte	3a	Balneários treinadores	Balneários	<b>25,43</b>
0	Norte	4a	Arrumos	Arrumos	<b>18,28</b>
0	Norte	15	Ginásio - sala de musculação	Ginásio	<b>57,43</b>
0	Norte	8a	IS público masculino	WC público	<b>27,83</b>
0	Norte	7a	IS público deficientes motores	WC Deficientes	<b>3,91</b>
0	Norte	9a	IS público feminino	WC público	<b>10,94</b>
0	Norte	10a	Bar público	Bar	<b>17,80</b>
0	Norte	10a?	Cozinha de apoio ao bar	Cozinha	<b>10,45</b>
0	Sul	2	Posto médico	Área médica	<b>12,04</b>
0	Sul	2	IS posto médico	WC	<b>3,41</b>
0	Sul	1	Balneários árbitros	Balneários	<b>17,93</b>
0	Norte	3	Sala anexa balneários (sala de massagens)	Balneários	<b>18,47</b>
0	Norte	3	IS deficientes motores (no balneário)	WC Deficientes	<b>4,37</b>
0	Norte	3	IS balneários	WC	<b>17,62</b>
0	Norte	3	Balneários - Duches	Balneários	<b>18,47</b>
0	Norte	3	Balneários - sona seca	Balneários	<b>27,96</b>

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Identificação da ID

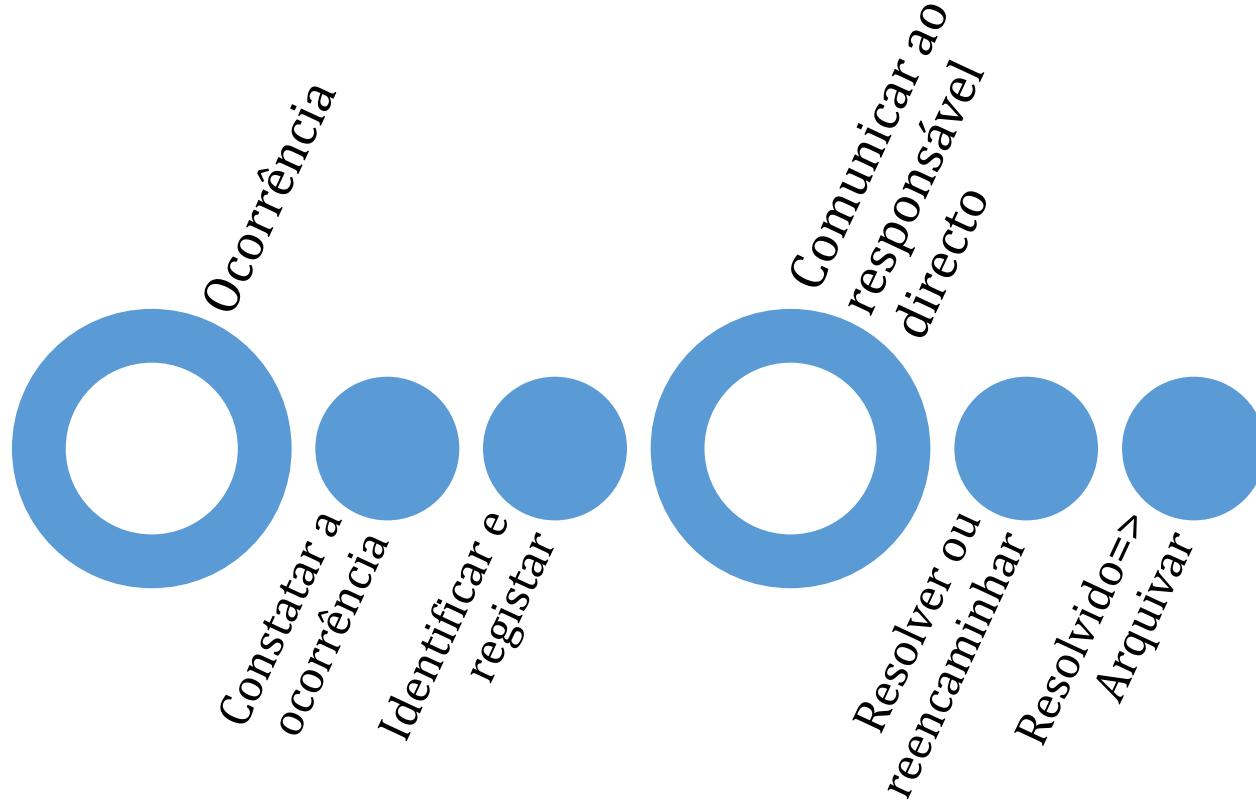
Equipamento			Caraterísticas				
Instalação	Tipo	Qua nt.	Marca	Caraterísticas	Nº série	Web da marca	Foto
Água	Bomba de ar	1	Wilo	Wilo Surge Tank	1370 EN 13831		
Água	Eletrobomba	1	Wilo AG	4054154/0507/40597	050840 de 20,8 kg		
Água	Quadro elétrico rega	1		EN 60439-1			
Água	Quadro elétrico geral	1	TEV	TEV CEI IP40			
Água	Eletrobomba furo abastecimento	1					
Águas sanitárias	Termoacumulador	1	Chaffoteaux			<a href="http://www.chaffoteaux.pt/">http://www.chaffoteaux.pt/</a>	
Águas sanitárias	Autoclismos	n					
Águas sanitárias	Torneiras temporizadoras	n					
Águas sanitárias	Chuveiros com extensão	n					
Elétrica	Quadro de comutação	1	Ingelec	630 Amperes - 400/230V	CU 00000457	<a href="http://www.grupoinglec.es">http://www.grupoinglec.es</a>	
Elétrica	Transformador	1	Technoelectric			<a href="http://www.technoelectric.it/">http://www.technoelectric.it/</a>	
Elétrica	Quadro Geral 2	1	Hager			<a href="http://www.hager.pt/">http://www.hager.pt/</a>	
Elétrica	Quadro de comutação	1	Ingelec	630 Amperes - 400/230V	CU 00000457	<a href="http://www.grupoinglec.es">http://www.grupoinglec.es</a>	
Elétrica	Transformador	1	Technoelectric			<a href="http://www.technoelectric.it/">http://www.technoelectric.it/</a>	
Elétrica	Quadro Geral 2	1	Hager			<a href="http://www.hager.pt/">http://www.hager.pt/</a>	
Elétrica	Grupo Eletrogeno 1	1	SDMO	J 110k_IV	J110K09004087	<a href="http://www.smdo.com/EN/Produ">http://www.smdo.com/EN/Produ</a>	
Elétrica	Motor Gerador 1	1	John Deere		R527370	<a href="http://www.deere.pt/wps/dcom/">http://www.deere.pt/wps/dcom/</a>	
Elétrica	Alternador Gerador 1	1	Leroy Somer		022673012 50Hz	<a href="http://www.leroy-somer.com">www.leroy-somer.com</a>	
Elétrica	Grupo Eletrogeno 2	1	SDMO	J 110k_IV	J110K11009001	<a href="http://www.smdo.com/EN/Produ">http://www.smdo.com/EN/Produ</a>	
Elétrica	Motor Gerador 2	1	John Deere	4045 HF 120	R527370	<a href="http://www.deere.pt/wps/dcom/">http://www.deere.pt/wps/dcom/</a>	
Elétrica	Alternador Gerador 2	1	Leroy Somer		267208/2	<a href="http://www.leroy-somer.com">www.leroy-somer.com</a>	
Eletrónica	Marcador eletrónico	1	Mondo	MEFUTUR1L			

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) + 244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Organização de fluxos e estabelecimento de rotinas



# Registo de ocorrências

Categorizar a ocorrência

De acordo com a área funcional da ID

De acordo com a origem

Registrar

Fotograficamente  
Com testemunho se aplicável

Elaborar Informação,  
proposta,  
memorando ou  
relatório

Acompanhar a resolução da ocorrência

Acompanhar o processo ou questionar quem o recebeu

Concluir e arquivar

# Controlo e verificação de materiais



FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

# Controlo e verificação de materiais

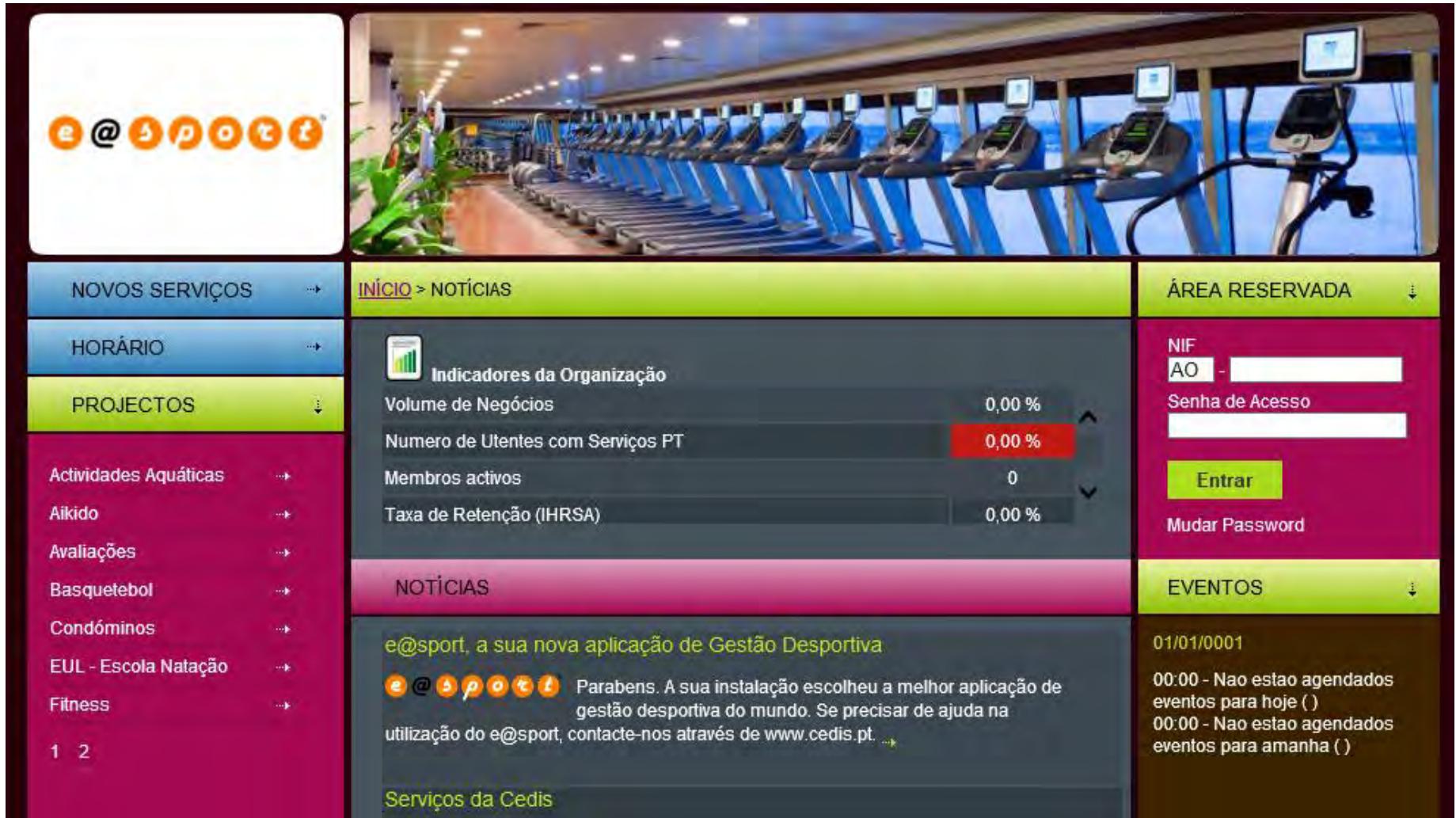
	<b>Material</b>	<b>N.º</b>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30			
<b>A</b>	Ancinhos	8	U	U	U	U	U	U	U	U	T																								
	Apitos																																		
	Arcos	12	T	U	T	T	T	T	X	U	U	U	T	T																					
	Auriculares																																		
<b>B</b>	<b>Baias</b>	189																																	
	Bandeiras CEE																																		
	Bandeiras Amarelas	1	X																																
	Bandeiras Brancas	3	X	T	X																														
	Bandeiras Vermelhas	3	X	T	X																														
	Barreiras de iniciação	4	X	X	U	T																													
	Barreiras																																		
	Barreiras Polanik	1	X																																
	<b>Blocos de Partida</b>	17	T	X	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U				
	<b>Bolas</b>																																		
	Bolas de Arremesso	2	U	U																															
	Bolas de Basquetbol																																		
	Bolas de Futebol	16	U	T	T	U	T	T	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	T	U													
	Bolas de Voleybol	3	T	T	T																														
	<b>Bolas Medicinais 1 Kg</b>	1	U																																
	<b>Bolas Medicinais 2 Kg</b>	7	U	U	U	U	U	U	U																										
	<b>Bolas Medicinais 3 Kg</b>	17	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U				
	<b>Bolas Medicinais 4 Kg</b>	21	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U				
	<b>Bolas Medicinais 5 Kg</b>	13	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U				
	<b>Bolas Medicinais 6 Kg</b>	1	U																																
	Bolas Ritmicas	6	T	T	T	T	T	T																											

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Software de gestão ID:



The screenshot displays the e@sport software interface, which includes a navigation bar, a main content area with performance indicators and news, and a reserved area for users.

**Navigation Bar:**

- NOVOS SERVIÇOS
- HORÁRIO
- PROJECTOS
- Actividades Aquáticas
- Aikido
- Avaliações
- Basquetebol
- Condóminos
- EUL - Escola Natação
- Fitness
- 1 2

**Main Content Area:**

**Indicadores da Organização:**

Volume de Negócios	0,00 %
Numero de Utentes com Serviços PT	0,00 %
Membros activos	0
Taxa de Retenção (IHRSA)	0,00 %

**NOTÍCIAS:**

e@sport, a sua nova aplicação de Gestão Desportiva

**e@sport** Parabens. A sua instalação escolheu a melhor aplicação de gestão desportiva do mundo. Se precisar de ajuda na utilização do e@sport, contacte-nos através de [www.cedis.pt](http://www.cedis.pt)

**Serviços da Cedis**

**ÁREA RESERVADA:**

NIF:  AO:   
Senha de Acesso:

**Entrar** **Mudar Password**

**EVENTOS:**

01/01/0001  
00:00 - Nao estao agendados eventos para hoje ()  
00:00 - Nao estao agendados eventos para amanha ()

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Software de gestão ID:

The screenshot shows the e@sport software interface with a navigation bar at the top featuring icons for e, @, s, p, o, t, t. The main menu includes Gestão, Mapas e Indicadores, Acessos, Processos, and Parametrização.

**INÍCIO > LOTAÇÃO DAS AULAS**

### Lotação das Aulas

Na lista abaixo deverá indicar o Centro em que se situa o Recinto do qual pretende visualizar a ocupação.  
São apresentados na lista, todos os centros que têm Recintos definidos e para os quais o Utilizador tem permissões de Consulta e Alteração.  
A indicação do Centro é obrigatória para que possa prosseguir.

Centro de Luanda

Escolha o Recinto para o qual pretende visualizar a ocupação.  
A indicação do Recinto é obrigatória para que possa prosseguir.

CAMPO FUTEBOL 7

Indique abaixo se pretende visualizar a ocupação actual do Recinto ou numa Data/Hora específica.

- Visualizar a ocupação actual  
Caso opte por visualizar a ocupação actual, a lista de presentes no Recinto será actualizada periodicamente, de modo a reflectir noutras horas.
- Visualizar a ocupação em 18/11/2014 às 21:55  
Indicar a Data e Hora em que pretende visualizar a ocupação do Recinto.

Escolha o Formato a utilizar para a apresentação dos presentes.  
A indicação do Formato é obrigatória para que possa prosseguir.

Formato sem fotografia do professor

**Projectos**  
Definição do Organigrama da(s) Instalação(ões)

**Recintos**  
Espaços onde decorrem as actividades/projetos

**Tabelas**  
Configuração do e@sport

**Utilizadores**  
Definição de Utilizadores

**Controlo de Acessos**  
Configuração do Controlo de Acessos

**Secretaria Automática**  
Configuração da Secretaria Automática

**Portais**  
Configuração dos Portais e@sport

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Software de gestão ID:

**e@spot** Gestão Mapas e Indicadores Acessos Processos Parametrização

[INÍCIO](#) > LOTAÇÃO DAS AULAS

## Lotação das Aulas

Na lista abaixo deverá indicar o Centro em que se situa o Recinto do qual pretende visualizar a ocupação. São apresentados na lista, todos os centros que têm Recintos definidos e para os quais o Utilizador tem permissões de Consulta. A indicação do Centro é obrigatória para que possa prosseguir.

Centro de Luanda

Escolha o Recinto para o qual pretende visualizar a ocupação. A indicação do Recinto é obrigatória para que possa prosseguir.

CAMPO FUTEBOL 7

Indique abaixo se pretende visualizar a ocupação actual do Recinto ou numa Data/Hora específica.

Visualizar a ocupação actual  
Caso opte por visualizar a ocupação actual, a lista de presentes no Recinto será actualizada periodicamente, de modo a reflectir novas presenças no Recinto.

Visualizar a ocupação em 18/11/2014 às 21:55  
Indicar a Data e Hora em que pretende visualizar a ocupação do Recinto.

Escolha o Formato a utilizar para a apresentação dos presentes. A indicação do Formato é obrigatória para que possa prosseguir.

Formato sem fotografia do professor

 Formato sem fotografia do professor

 Formato com fotografia do professor à direita

 Formato com fotografia do professor à esquerda

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

# Manutenção de instalações desportivas

O serviço de manutenção numa instalação desportiva será essencial para assegurar a máxima rentabilidade de equipamentos e instalações proporcionando, as melhores condições de segurança, conforto e qualidade de utilização aos utentes.



# Manutenção de instalações desportivas

- Verificação regular das necessárias condições de segurança
- Plano de limpeza e higiene das instalações desportivas
- Plano de manutenção regular dos equipamentos desportivos
- Planos sectoriais de manutenção (relvados, máquinas, edifício, etc.)
- Os variados equipamentos devem ser regularmente verificados
- Planos regulares e quotidianos de limpeza, higienização e controlo da qualidade;
- Iguais procedimentos para as instalações de apoio como p.ex. salas de media, controlo de competições, sala VIP, bancadas, etc.



FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Tipo de plano de manutenção e higienização

	Tipo de área/ equipamento/ sistema	Semanal	Quinzenal	Mensal	Semestral	Anual
Limpeza geral	Limpeza de Balneários	✓				
Verificação e manutenção	Limpeza de instalações sanitárias	✓				
	Limpeza de sala VIP	✓				
	Limpeza de sala Media	✓				
	Limpeza de bancadas		✓			
	Limpeza do recinto		✓			
	Chuveiros e drenagem balneários		✓			
	Autoclismos e torneiras sanitárias		✓			
	Portas e bancadas			✓		
	Portões e vedações			✓		
	Instalações elétricas				✓	
	Iluminação desportiva				✓	
	Sistema de som				✓	

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Tipo de plano de manutenção e higienização

	Tipo de área/ equipamento/ sistema	Semanal	Quinzenal	Mensal	Semestral	Anual
Limpeza	Limpeza do relvado		✓			
Verificação e manutenção	Monda manual de infestantes (ervas)			✓		
Verificação e manutenção	Limpeza do sintético (atletismo e polidesportivo)		✓			
Verificação e manutenção	Limpeza de caleiras			✓		
Verificação e manutenção	Limpeza da caixa de areia	✓				
Verificação e manutenção	Cargas (areia e borracha)			✓		
Verificação e manutenção	Juntas e áreas de maior desgaste			✓		
Verificação e manutenção	Sistema de rega	✓				
Verificação e manutenção	Rede de drenagem	✓				
Verificação e manutenção	Equipamentos fixos (balizas, tabelas, etc.)	✓				
Verificação e manutenção	Equipamentos desportivos			✓		
Verificação e manutenção	Varredura e escovagem do relvado sintético				✓	
Verificação e manutenção	Varredura e aspiração do sintético desportivo					✓

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Registo e controlo de recursos humanos



Mês de DEZEMBRO de 2007  
Complexo Municipal de Atletismo Carla Sacramento

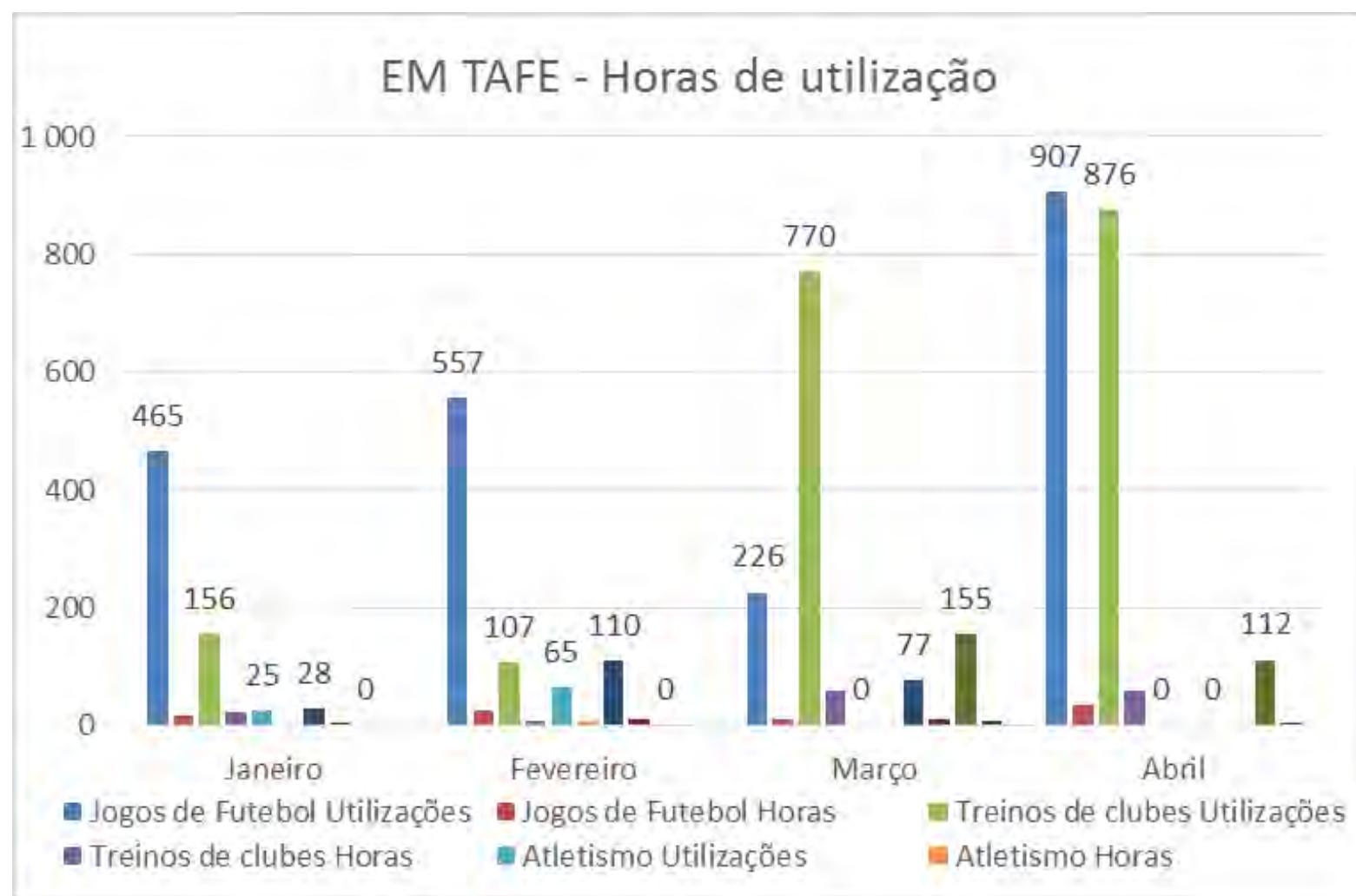
Assistentes Administrativos		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
FUN. N°		Cátia Paiva																															
2139		Alexandre Canal	T	■	M	M	M	M	●	■	M	T	T	T	T	●	■	●	M	M	M	M	■	●	T	T	T	T	■	M			
1218		Mário Resende	●	■	●	M	M	M	M	M	■	●	T	T	T	T	T	■	M	M	M	M	●	■	M	T	T	T	T	●	■	●	
2382		Cristina Carvalho	●	■	●	M	M	M	M	M	■	●	T	T	T	T	T	■	M	M	M	M	●	■	M	T	T	T	T	●	■	●	
2595		Liliana Pereira	■	M	T	T	T	T	T	●	■	●	M	M	M	M	M	■	●	T	T	T	T	T	■	M	M	M	M	●	■	M	
2134		Pedro Vieira	M	■	●	T	T	T	T	T	■	■	M	M	M	M	M	●	■	M	T	T	T	T	T	●	■	M	T	●	■	●	
2137																																	
Auxiliares de Serviços Gerais		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
FUN. N°		António Padilha	T	■	M	M	M	M	M	●	■	T	T	T	T	T	●	■	M	M	M	M	●	■	M	T	T	T	T	●	■	●	
2016		Vasco Diogo	●	■	M	M	M	M	M	●	■	M	T	T	T	T	T	●	■	M	M	M	M	●	■	T	T	T	T	●	■	M	
2444		Carla Gonçalves	●	■	●	M	M	M	M	M	■	●	T	T	T	T	T	■	M	M	M	M	M	●	■	T	T	T	T	●	■	M	
2391		Manuel Honrado	M	■	●	T	T	T	T	T	T	■	M	M	M	M	M	●	■	T	T	T	T	T	●	■	M	T	●	■	M		
2125		Rute Pereira	●	■	T	T	T	T	T	T	●	■	M	M	M	M	M	●	■	M	T	T	T	T	T	●	■	M	M	●	■	M	
2393		Nelson Sousa	■	M	T	T	T	T	T	T	●	■	●	M	M	M	M	M	●	■	T	T	T	T	T	■	M	M	M	M	●	■	T
Legenda:		Observações:																															
M - Das 07:30 às 15:30		T - Das 14:30 às 22:30	■ Folga descanso semanal - (Domingo)																														
HM - Horas de Manhã		HT - Horas de Tarde	● Folga descanso complementar(sábado)																														

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# A gestão de uma instalação desportiva:



FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

# A gestão de uma instalação desportiva:

	Jogos APFC / Girabairro								Outros jogos	
	Infantis/Iniciados		Juvenis		Juniores		Seniores		Outros jogos	
	Utilizações	Horas	Utilizações	Horas	Utilizações	Horas	Utilizações	Horas	Utilizações	Horas
Janeiro	100	3,20	0	0,00	0	0,00	0	0,00	365	13,60
Fevereiro	100	3,20	0	0,00	0	0,00	37	2,00	420	20,40
Março	0	0,00	0	0,00	0	0,00	226	12,20	0	0,00
Abril	265	8,00	99	2,40	0	0,00	543	24,00	0	0,00
Maio										
Junho										
Julho										
Agosto										
Setembro										
Outubro										
Novembro										
Dezembro										
<b>Soma</b>	<b>465</b>	<b>14,4</b>	<b>99</b>	<b>2,4</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>806</b>	<b>38,2</b>	<b>785</b>	<b>34,0</b>

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) + 244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Registo e controlo de consumos

Designação	Meses												Total
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
. Material Desportivo													
. Material Oficina													
. Material Escritório	80 <sup>4</sup>	106,7	59,5	52,4	24,8	61,85	258,09 <sup>6</sup>	33,32	75,75 <sup>7</sup>	80 <sup>5</sup>	80 <sup>5</sup>	80 <sup>5</sup>	338,57 €
Resmas de papel <sup>1</sup>	30 <sup>4</sup>	23,1	34,27	38	31,99	19,7	8,08	12,74	24,34	30	30	30	282,22 €
Tinteiros <sup>3</sup>	40 <sup>4</sup>		36,29	66,07	106,5	33,04	36,74	29,31	30,23	40	40	40	458,18 €
. Material Limpeza (prod. Consumíveis)	80 <sup>4</sup>	48,96	53,7	73,6	83,75	104,3	74,03	24,75	65,5	80	80	80	768,59 €
Sacos do Lixo <sup>2</sup>	10 <sup>4</sup>	5,9	8,17	7,4	10,6	6,7	12,9	10,17	11,37	10	10	10	103,21 €
Papel Higiénico	30 <sup>4</sup>	2,95	25,31	22,33	27,44	7,57	13,25	2,98	72,94 <sup>7</sup>	30	30	30	191,83 €
Papel Mão	30 <sup>4</sup>	5,16	28,11	23,42	34,09	26,78	24,35	14,05	51,53 <sup>7</sup>	30	30	30	245,96 €
. Material Posto Médico													0,00 €
. Material Diverso	20 <sup>4</sup>	1,5	24,4	1,9	1,9	3,3	0	0	0	20	20	20	93,00 €
Copos de Máquina	10 <sup>4</sup>	2	12,8	11,2	12	10	18,46	13,85	18,46	10	10	10	128,77 €
<b>Total</b>													2 610,33 €

<sup>1</sup> É considerado todo o tipo de papel (branco, reciclado, A3 e A4)

<sup>2</sup> São considerados todos os tipos de sacos do lixo (vários tamanhos)

<sup>3</sup> São considerados todos os tipos de tinteiros (várias cores e modelos)

<sup>4</sup> Os valores de Janeiro foram calculados por estimativa, tendo em conta os meses seguintes

<sup>5</sup> À semelhança do mês de Janeiro, os valores de Outubro, Novembro e Dezembro foram calculados por estimativa

<sup>6</sup> Este valor, deve-se à reposição do toner da fotocopiadora

<sup>7</sup> Estes valores apresentam-se mais elevados, devido à abertura da Seixaliada

# Registo e controlo de consumos

Leituras feitas por ASG

Meses	Leitura Inicio Mês	Leitura Final Mês	Consumo	Custo
Janeiro	3774,09	3933,65	159,56	79,50 €
Fevereiro	3933,65	4111,3	177,65	86,54 €
Março	4111,3	4271,76	160,46	79,85 €
Abril	4271,76	4442,63	170,87	83,90 €
Maio	4442,63	4574,52	131,89	68,72 €
Junho	4574,52	4675,79	101,27	56,80 €
Julho	4675,79	4777,45	101,66	56,95 €
Agosto	4777,45	4814,4	36,95	31,75 €
01-Set	4814,4	4872,2	57,8	39,87 €
02-Out	4872,2	4959,27	87,07	51,27 €
31-Out	4959,27	5087,21	127,94	67,18 €
Dezembro	5087,21	5273,43	186,22	89,88 €
		1499,34	792,19 €	

Mapa de Água m3=0,42

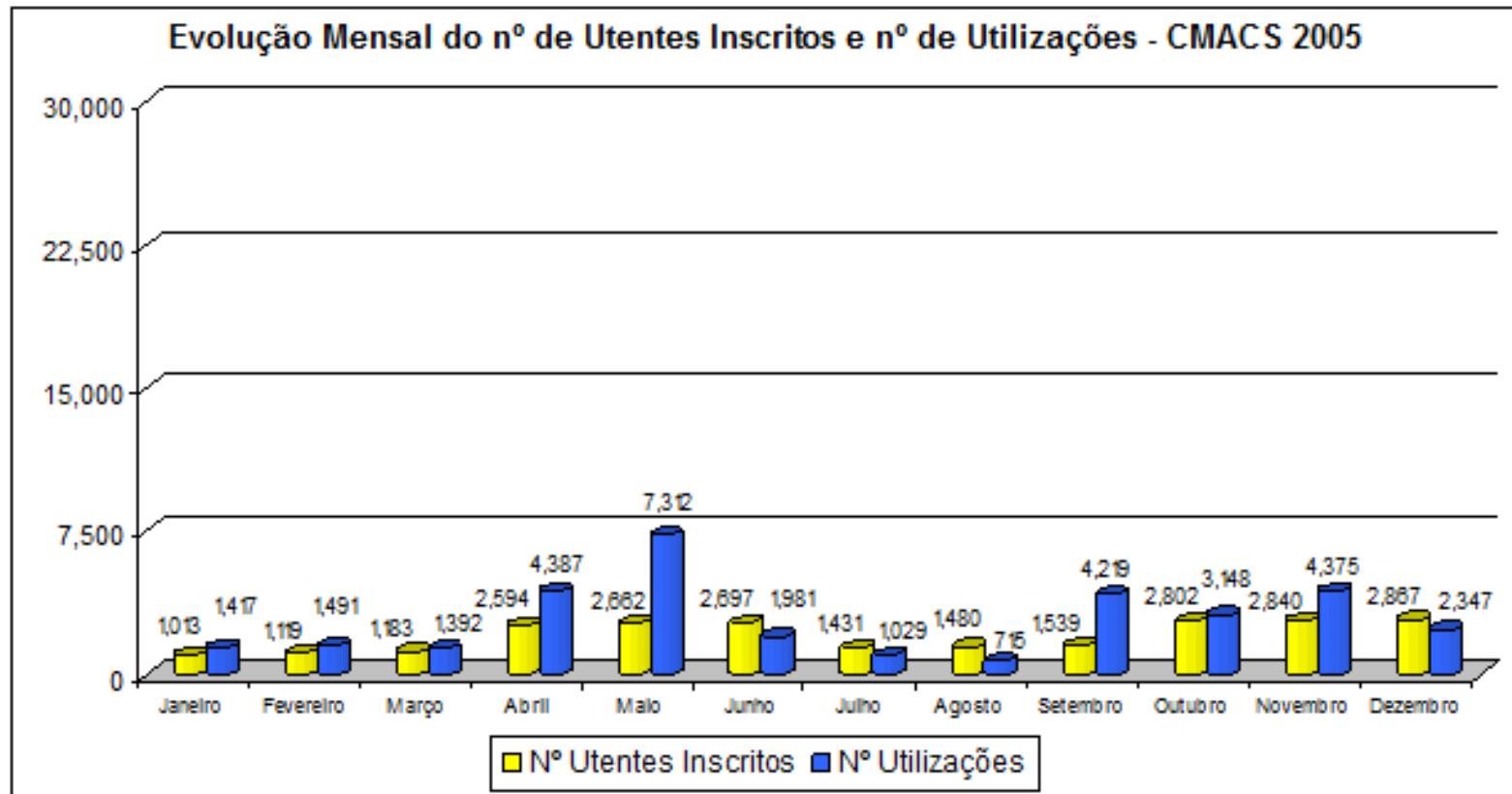
	Leitura anterior	Leitura actual	diferença de m3	s/iva	c/iva
Janeiro	4693	4766	73	30,66	32,19
Fevereiro	4766	4855	89	37,38	39,25
Março	4855	4918	63	26,46	27,78
Abril	4918	4989	71	29,82	31,31
Maio	4989	5066	77	32,34	33,96
Junho	5066	5313	247	103,74	108,93
Julho	5313	5521	208	87,36	91,73
Agosto	5521	5682	161	67,62	71,00
Setembro	5682	5780	98	41,16	43,22
Outubro	5780	5903	123	51,66	54,24
Novembro	5903	5914	11	4,62	4,85
Dezembro	5914	5965	51	21,42	22,49

FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792



# Análise de dados



FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

# Análise de dados Para relatório



## 2.6.6. Tipo de Custos Fixos

a. Em termos de Custos Fixos na Piscina Municipal de ...., estes dividiram-se do seguinte modo:

- Despesas Pessoal Horário Normal: **€ 450.624,14** o que representa **64,86%** do total dos Custos do equipamento;
- Despesas Pessoal com Encargos Patronais: **€ 26.011,52** o que representa **3,74 %** do total dos Custos do equipamento;
- Vigilância: **€ 44.583,36** o que representa **6,42%** do total dos Custos do equipamento.
- Limpeza: **€ 31.505,76** o que representa **4,53%** do total dos Custos do equipamento;
- Manutenção de Equipamento Informático: **€ 3.127,08** o que representa **0,45%** do total dos Custos do equipamento;
- Seguros: **€ 1.461,00** o que representa **0,21%** do total dos Custos do equipamento;

## 2.6.7. Tipo de Custos Variáveis

a. Em termos de Custos Variáveis estes dividiram-se do seguinte modo:

- Gás: **€ 43.761,32** o que representa **6,30%** do total dos Custos do equipamento;
- Electricidade: **€ 25.535,53** o que representa **3,68%** do total dos Custos do equipamento;
- Despesas Pessoal Horas Extra: **€ 19.129,41** o que representa **2,75%** do total dos Custos do equipamento;
- Água: **€ 17.104,59** o que representa **2,46 %** do total dos Custos do equipamento;
- Telefone: **€ 17.068,19** o que representa **2,46%** do total de Custos do equipamento.
- Materiais Diversos: **€ 14.825,48** o que representa **2,13%** do total dos Custos do equipamento;

# OBRIGADO pela vossa cooperação!



Para troca de opiniões e partilha de informação sobre gestão e manutenção de instalações desportivas consulte-nos em:

[www.consulting.fernandotavares.com.pt](http://www.consulting.fernandotavares.com.pt)

Obtenha mais informações no site acima mencionado

(Clique na seta no modo de Apresentação de Diapositivos)



FERNANDO TAVARES – Consultor

[fernandotavares@playgroupangola.co.ao](mailto:fernandotavares@playgroupangola.co.ao) +244 948 587 745 | [consulting@fernandotavares.com.pt](mailto:consulting@fernandotavares.com.pt) +244 915 692 792

