

Gestão de instalações desportivas

Módulo 1

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745



A organização deste módulo 1

	1 ^a hora	2 ^a hora	3 ^a hora
Dia 1 manhã	As instalações desportivas	Normativos e ID	Planejar ID
Dia 1 tarde	Construir ID	Pavimentos e equipamento desportivo	Debate
Dia 2 manhã	Gerir ID	Manutenção das ID	Planeamento estratégico
Dia 2 tarde	Liderança e recursos humanos	Planejar atividades	Debate
Dia 3 manhã	Instrumentos de gestão e Análise de informação		Conclusões e encerramento

Instalações desportivas (ID)

- Entende-se por instalação desportiva o espaço edificado ou conjunto de espaços resultantes de construção fixa e permanente, organizados para a prática de atividades desportivas, que incluem as áreas de prática e as áreas anexas para os serviços de apoio e instalações complementares.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

- Artificiais
- Naturais
- Tipologias e contextos de definição
 - Recreativas
 - Formativas
 - Especializadas
 - Espetáculo

Instalações desportivas (ID)

- Recreativas



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Instalações desportivas (ID)

- Desportivas formativas



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

- Desportivas especializadas

Instalações permanentes concebidas e organizadas para a prática de atividades desportivas monodisciplinares



FERNANDO TAVARES – Consultor

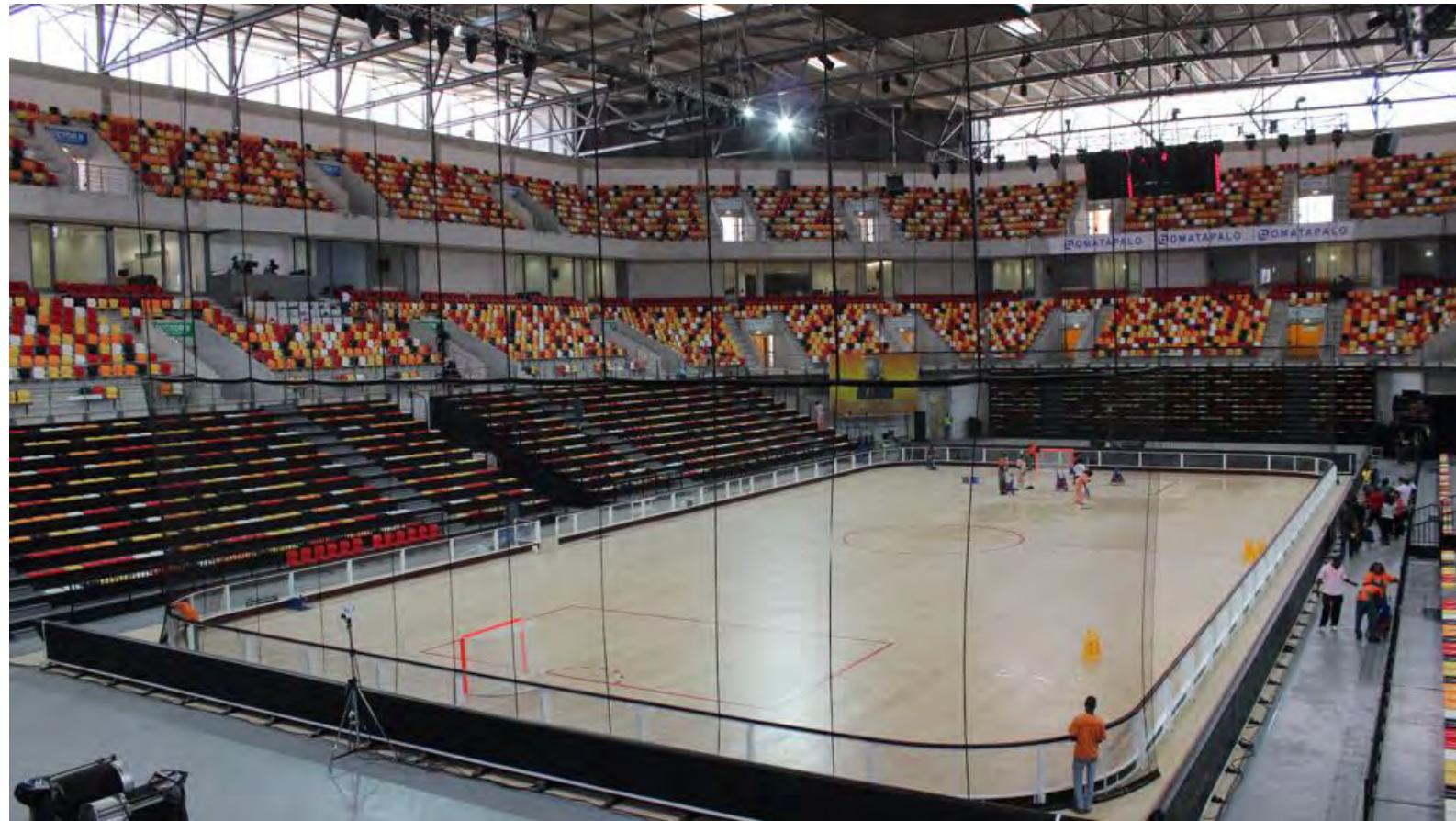
fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

- Especiais para o espectáculo desportivo



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Instalações desportivas (ID)

- Complexos desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

Utentes em sentido estrito (praticantes que são os utilizadores da ID)

Regulares
(que regularmente frequentam e utilizam a ID - p.ex. 3x semana)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

Utentes em sentido estrito (praticantes que são os utilizadores da ID)

Pontuais

(utilizador irregular)

Utente que frequenta irregularmente a ID.

Utente que utiliza a ID numa situação específica de atividade/competição



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Instalações desportivas (ID)

Espectadores



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

Outros

(por exemplo os pais das crianças que vão à natação e aguardam por eles. São utilizadores eventuais do bar/instalação de apoio)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

Funcionários (recursos humanos da ID)

Administrativos (recepção, secretaria, etc...)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

Funcionários (recursos humanos da ID)

Auxiliar de serviços gerais (manutenção ligeira não especializada, limpeza, apoio a utentes, etc...)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

Funcionários (recursos humanos da ID)

**Técnicos
desportivos**
(técnicos,
monitores e
animadores das
modalidades e
práticas
desportivas)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

Funcionários (recursos humanos da ID)

Técnicos especializados (responsáveis por áreas específicas, p.ex. responsável pelo equipamento informático, pelo equipamento de tratamento de água da piscina, pela realização de testes, etc...)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

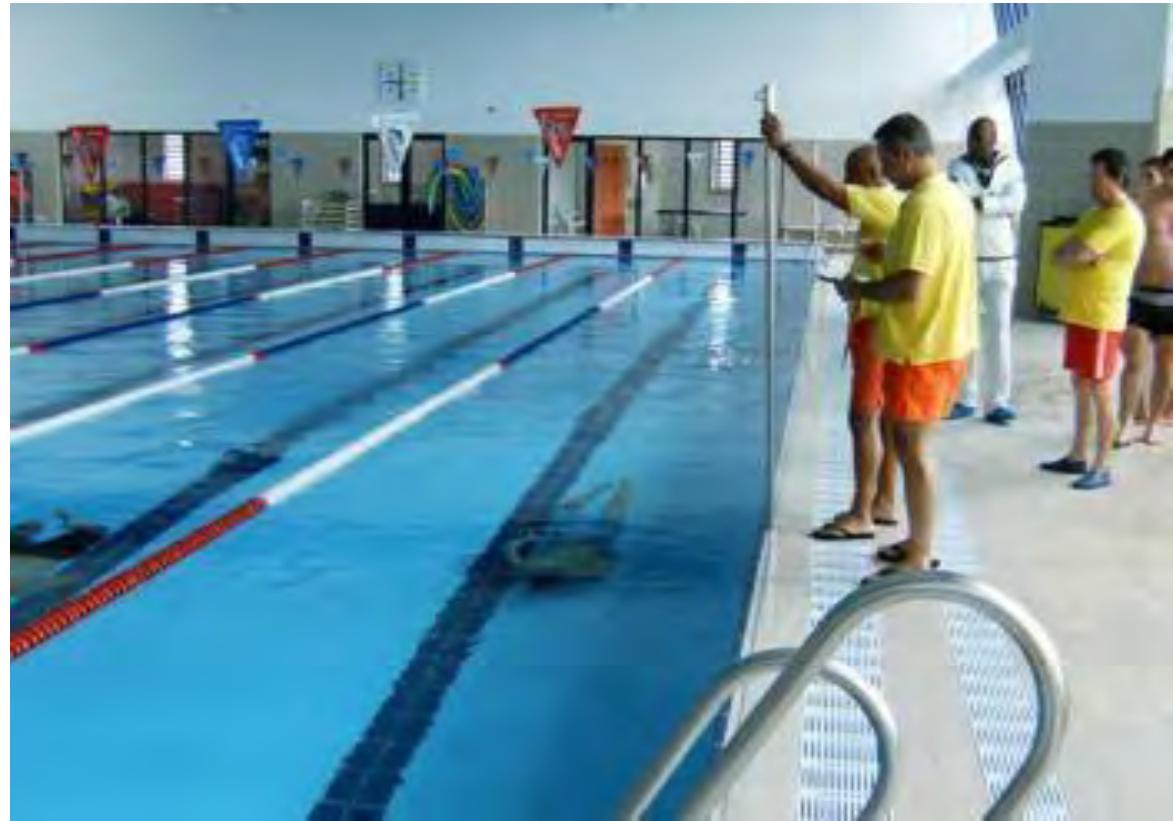
 **PLAYANGOLA®**

Instalações desportivas (ID)

Funcionários (recursos humanos da ID)

Segurança e afins

(segurança e/ou vigilante ou especial p.ex. nadador-salvador na piscina)



Instalações desportivas



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Relvados desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Relvados desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Estádios



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Estádios



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Pista de atletismo



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Pista de atletismo



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



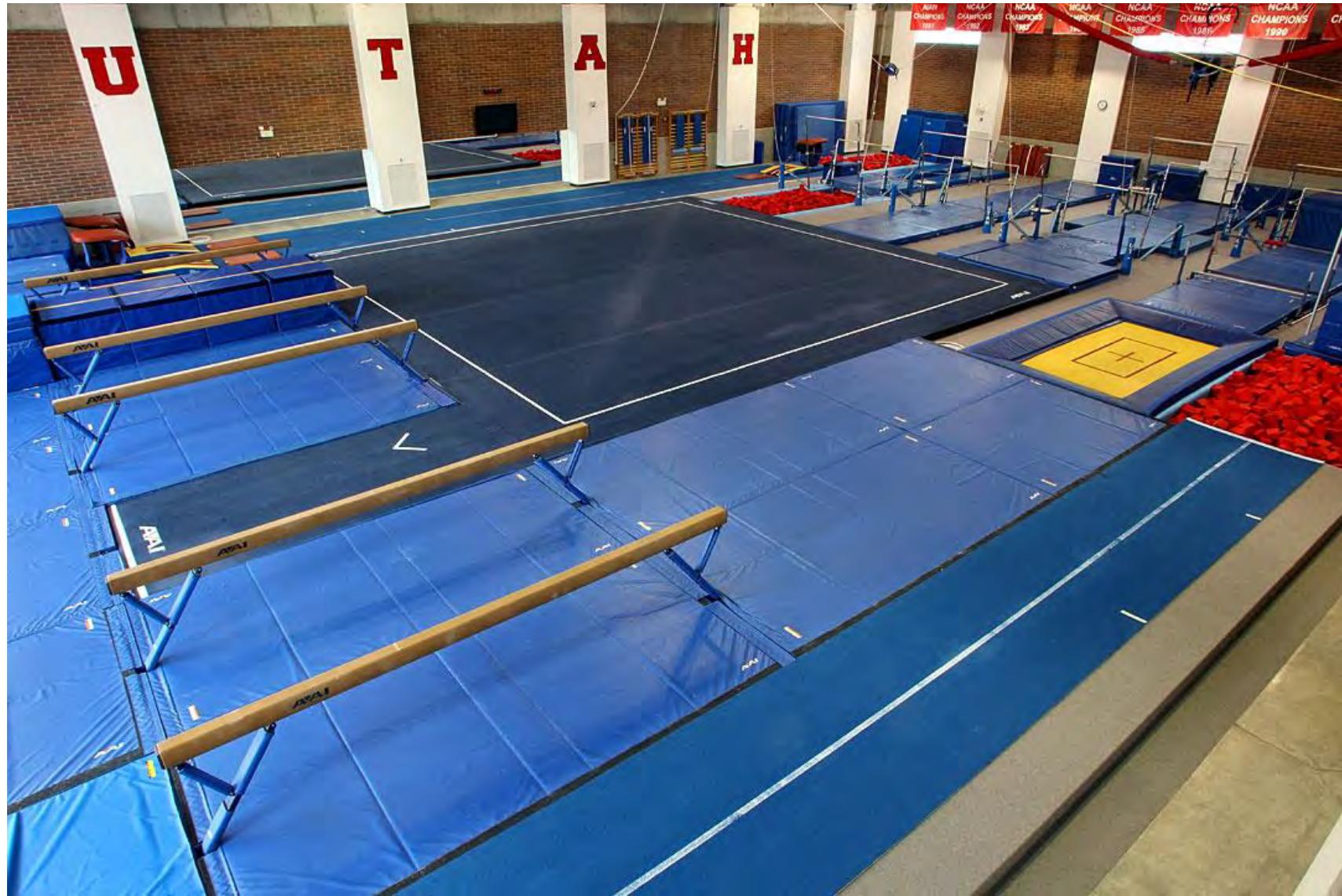
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações específicas



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalações específicas



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Piscinas



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Piscinas



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Complexos desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Complexos desportivos



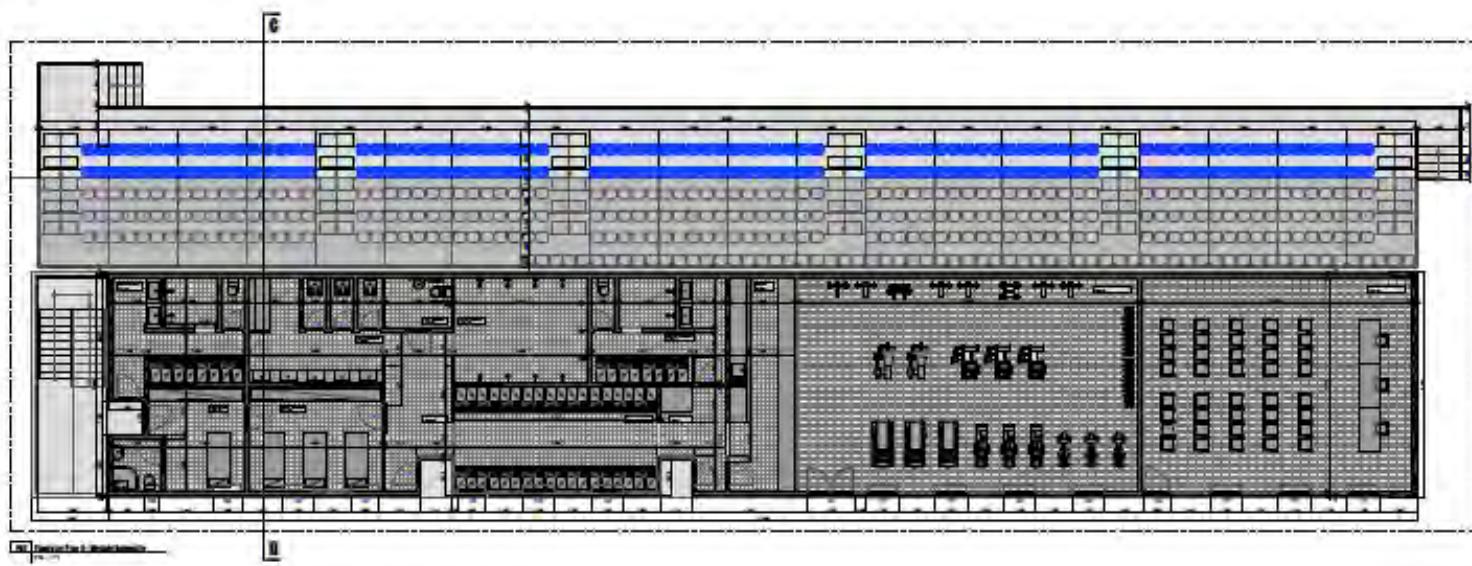
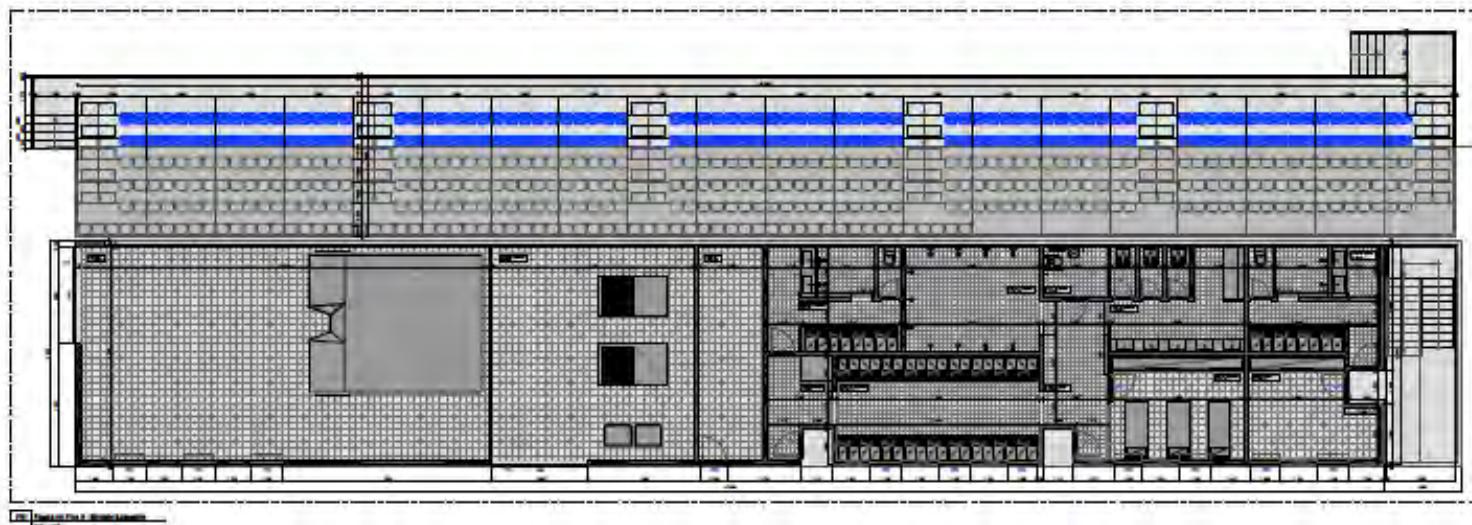
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Descrição técnica da instalação



Descrição técnica da instalação





- As diferentes áreas da ID
 - Recepção ao público e utentes

- As diferentes áreas da ID
 - Recepção ao público e utentes
 - Sala dos Media (comunicação social)



- **As diferentes áreas da ID**
 - Recepção ao público e utentes
 - **Sala dos Media (comunicação social)**

- **As diferentes áreas da ID**
 - Recepção ao público e utentes
 - Sala dos Media (comunicação social)
 - **Sala de controlo (som, direcção de competição)**



- **As diferentes áreas da ID**
 - Recepção ao público e utentes
 - Sala dos Media (comunicação social)
 - Sala de controlo (som, direcção de competição)
 - **Posto médico e controlo do doping**



- **As diferentes áreas da ID**
 - **Recepção ao público e utentes**
 - **Sala dos Media (comunicação social)**
 - **Sala de controlo (som, direcção de competição)**
 - **Posto médico e controlo do doping**
 - **Sala de reuniões e/ou formação, anfiteatro**



- **As diferentes áreas da ID**
 - Recepção ao público e utentes
 - Sala dos Media (comunicação social)
 - Sala de controlo (som, direcção de competição)
 - Posto médico e controlo do doping
 - Sala de reuniões e/ou formação, anfiteatro
 - **Instalações sanitárias (IS) públicas**



- **As diferentes áreas da ID**
 - Recepção ao público e utentes
 - Sala dos Media (comunicação social)
 - Sala de controlo (som, direcção de competição)
 - Posto médico e controlo do doping
 - Sala de reuniões e/ou formação, anfiteatro
 - **Instalações sanitárias (IS) públicas**

- **As diferentes áreas da ID**

- **Recepção ao público e utentes**
- **Sala dos Media (comunicação social)**
- **Sala de controlo (som, direcção de competição)**
- **Posto médico e controlo do doping**
- **Sala de reuniões e/ou formação, anfiteatro**
- **Instalações sanitárias (IS) públicas**
- **Balneários utentes**
 - **zona seca - vestiário**

- **As diferentes áreas da ID**
 - Recepção ao público e utentes
 - **Sala dos Media (comunicação social)**
 - **Sala de controlo (som, direcção de competição)**
 - Posto médico e controlo do doping
 - **Sala de reuniões e/ou formação, anfiteatro**
 - **Instalações sanitárias (IS) públicas**
 - **Balneários utentes**
 - **zona seca – WC utentes no balneário**



- **As diferentes áreas da ID**
 - Recepção ao público e utentes
 - Sala dos Media (comunicação social)
 - Sala de controlo (som, direcção de competição)
 - Posto médico e controlo do doping
 - Sala de reuniões e/ou formação, anfiteatro
 - Instalações sanitárias (IS) públicas
 - **Balneários utentes**
 - zona seca – WC utentes no balneário
 - Zona molhada – chuveiros, etc.

- **As diferentes áreas da ID**
 - Recepção ao público e utentes
 - Sala dos Media (comunicação social)
 - Sala de controlo (som, direcção de competição)
 - Posto médico e controlo do doping
 - Sala de reuniões e/ou formação, anfiteatro
 - Instalações sanitárias (IS) públicas
 - **Balneários utentes**
 - **zona seca – WC utentes no balneário**
 - **Zona molhada – chuveiros, etc.**



- **As diferentes áreas da ID**

- Recepção ao público e utentes
- **Sala dos Media (comunicação social)**
- Sala de controlo (som, direcção de competição)
- Posto médico e controlo do doping
- Sala de reuniões e/ou formação, anfiteatro
- Instalações sanitárias (IS) públicas
- Balneários utentes
 - zona seca – WC utentes no balneário
 - Zona molhada – chuveiros, etc
- **Ginásio, sala de condição física**

As ID estão sujeitas a diferentes normativos:

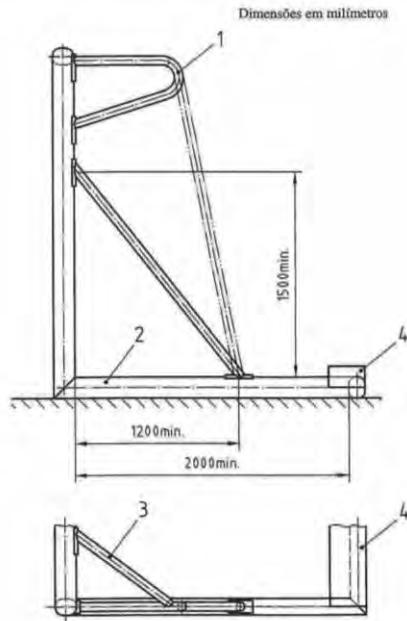


- Normativos internacionais e nacionais
- Legislação geral e referente a instalações desportivas
- Regulamentos desportivos
- Regulamentos próprios da instalação desportiva

As ID estão sujeitas a diferentes normativos:

NP
EN 748
2005

p. 10 de 19



Legenda

- 1 Suporte da rede
- 2 Quadro ao solo
- 3 Tirante
- 4 Contrapeso

Figura 4: Baliza de futebol do Tipo 4

As outras dimensões e especificações são idênticas às do Tipo 1.

Uma baliza de futebol do Tipo 4 consiste em:

- quadro (dois postes verticais, uma barra transversal e o quadro ao solo com um contrapeso fixo), incluindo as fixações da rede, os suportes da rede, incluindo os tirantes, e as fixações ao solo;
- rede, com corda extensora, incluindo os meios de contacto com o solo.

- Normativos internacionais e nacionais
- Legislação geral e referente a instalações desportivas
- Regulamentos desportivos
- Regulamentos próprios da instalação desportiva

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

As ID estão sujeitas a diferentes normativos:

EUROPEAN STANDARD

EN 1271:2004/AC

NORME EUROPÉENNE

October 2005

EUROPÄISCHE NORM

Octobre 2005

Oktober 2005

ICS 97.220.30

English version
Version Française
Deutsche Fassung

Playing field equipment - Volleyball equipment - Functional and safety
requirements, test methods

Equipements de jeux - Equipements de
volley-ball - Exigences fonctionnelles et de
sécurité, méthodes d'essai

Spielfeldgeräte - Volleyballgeräte -
Funktionelle und sicherheitstechnische
Anforderungen, Prüfverfahren

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Relvados desportivos

Futebol: terreno de jogo que variam entre os 45-75 mts de comprimento por 40-55 mts de largura ([Leis do jogo – futebol 7](#)) para o futebol de sete e os 90-120 mts de comprimento por 45 a 90 mts de largura ([Leis do jogo – futebol 11](#)) para o futebol de onze. Excepcionalmente, em campeonatos nacionais, poderão realizar-se jogos de futsal em relvados artificiais ([cf. regulamento futsal 2011](#)).

Rugby: joga-se num terreno relvado com dimensões máximas de 70 mts de largura por 144 mts de comprimento (100 mts de rectângulo de jogo + 2x 22 mts para cada área de validação).

Hóquei em campo: joga-se num terreno de jogo com 91,40 mts de comprimento por 55 mts de largura ([cf. regulamento hóquei em campo](#)).

No entanto, outras relvas artificiais são utilizadas em campos desportivos diversos: de ténis, de golfe, de padel, futebol americano e basebol.

Conceber instalações desportivas

O **investimento inicial** aplicado na construção de instalações desportivas de diferentes níveis (do equipamento desportivo de bairro aos grandes complexos desportivos) **exige que se equacionem** custos, modelo de gestão, planos de animação das mesmas, e plano de manutenção dos equipamentos.



Conceber instalações desportivas

A rentabilização **dos recursos financeiros, materiais e humanos** afetos à manutenção e utilização de instalações desportivas, à semelhança de outros equipamentos coletivos, passará por uma utilização racional destes meios, oferecendo um programa de animação adequado e frequente, que possibilite aumentar o rácio custo/utilizador(ção).



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Conceber instalações desportivas

Erros na fase de
projecto custam pouco
a corrigir!

Detectados durante a
utilização saem muito
caros!



Para alcançarmos uma eficaz rentabilização deste investimento social, importa então **conceber adequada e criteriosamente** desde a fase de anteprojecto, os necessários requisitos para uma **instalação desportiva devidamente pensada e planeada** ao nível das opções de projecto, soluções construtivas, planos de manutenção, gestão, utilização e animação/rentabilização.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**



Organização que aprende...faz melhor!

LEITURA COMPLEMENTAR

As instalações desportivas:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/id-por-tema/20-as-inst-desp>

Complexos desportivos:

www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/id-por-tema/complexos-desportivos

Instalações desportivas por tema:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/id-por-tema>

Instalações específicas:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/id-por-tema/inst-especificas>

Legislação que regulamenta as instalações desportivas:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/legis/6931-legis-reg-id>

Normas de utilização de uma pista de atletismo:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/gerir-id2/83-normas-pista>

Normativos:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/organizar-eventos/normas>

Regulamentos desportivos:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/organizar-eventos/reg-desp>

Obtenha mais informações no site acima mencionado

(Clique na seta no modo de Apresentação de Diapositivos)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

OBRIGADO pela vossa cooperação!



Para troca de opiniões e partilha de informação sobre gestão e manutenção de instalações desportivas consulte-nos em:

www.consulting.fernandotavares.com.pt

Obtenha mais informações no site acima mencionado

(Clique na seta no modo de Apresentação de Diapositivos)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Gestão de instalações desportivas

Módulo 1

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745



A organização deste módulo 1

		1 ^a hora	2 ^a hora	3 ^a hora
Dia 1 manhã	As instalações desportivas		Normativos e ID	Planejar ID
Dia 1 tarde	Construir ID		Pavimentos e equipamento desportivo	Debate
Dia 2 manhã	Gerir ID		Manutenção das ID	Planeamento estratégico
Dia 2 tarde	Liderança e recursos humanos		Planejar atividades	Debate
Dia 3 manhã	Instrumentos de gestão e análise de informação			Conclusões e encerramento

Registo fotográfico da instalação



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**















ESTADIO BUCAMBEL



Registo fotográfico da instalação

- Fase das terraplanagens (preparação da obra)



Registo fotográfico da instalação

- Fase das terraplanagens (preparação da obra)
- Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)

Registo fotográfico da instalação

- Fase das terraplanagens (preparação da obra)
- Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)
- Construção das infraestruturas técnicas



Registo fotográfico da instalação

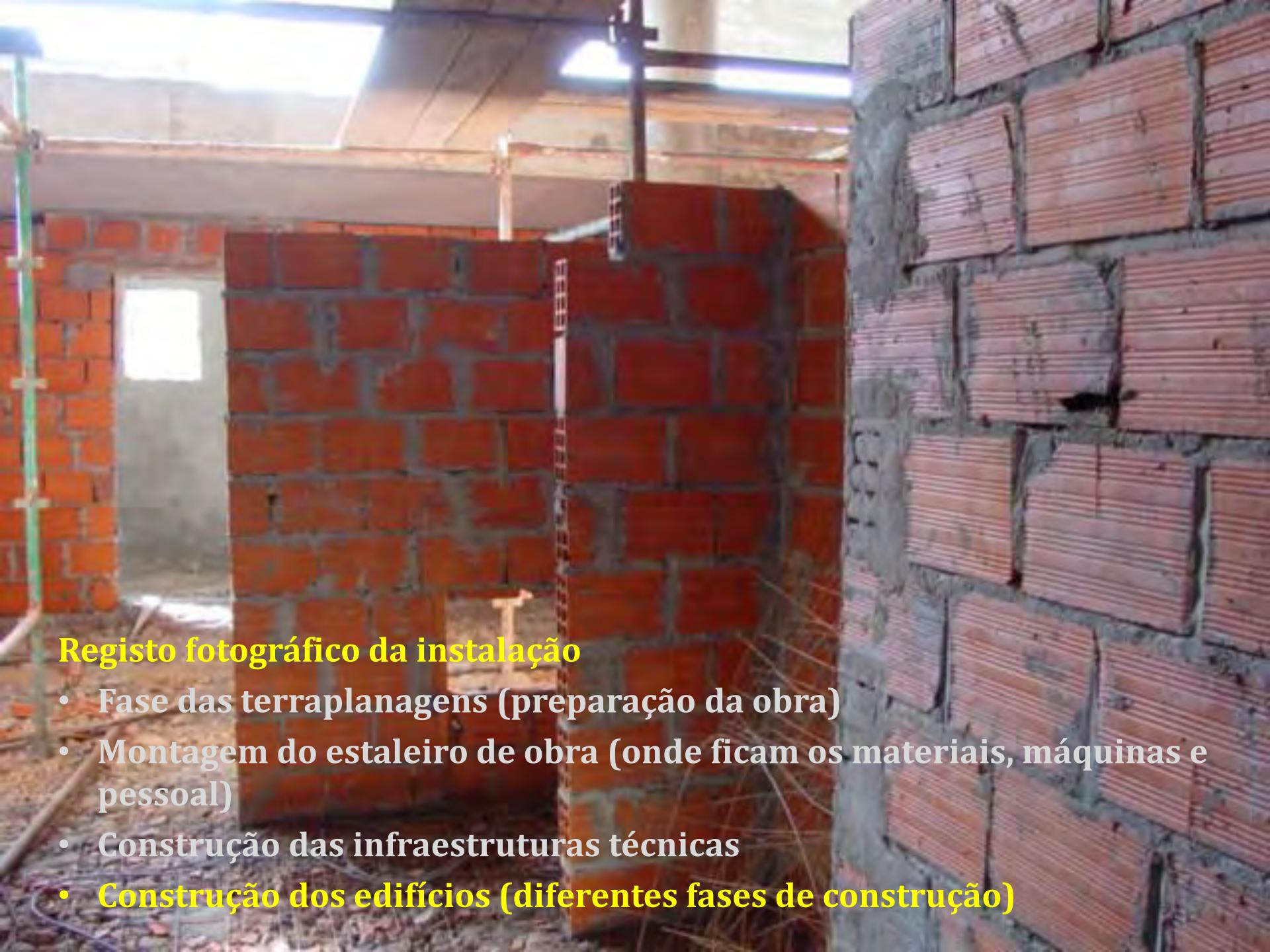
- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**



Registo fotográfico da instalação

- Fase das terraplanagens (preparação da obra)
- Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)
- Construção das infraestruturas técnicas
- Construção dos edifícios (diferentes fases de construção)





Registo fotográfico da instalação

- Fase das terraplanagens (preparação da obra)
- Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)
- Construção das infraestruturas técnicas
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção)**



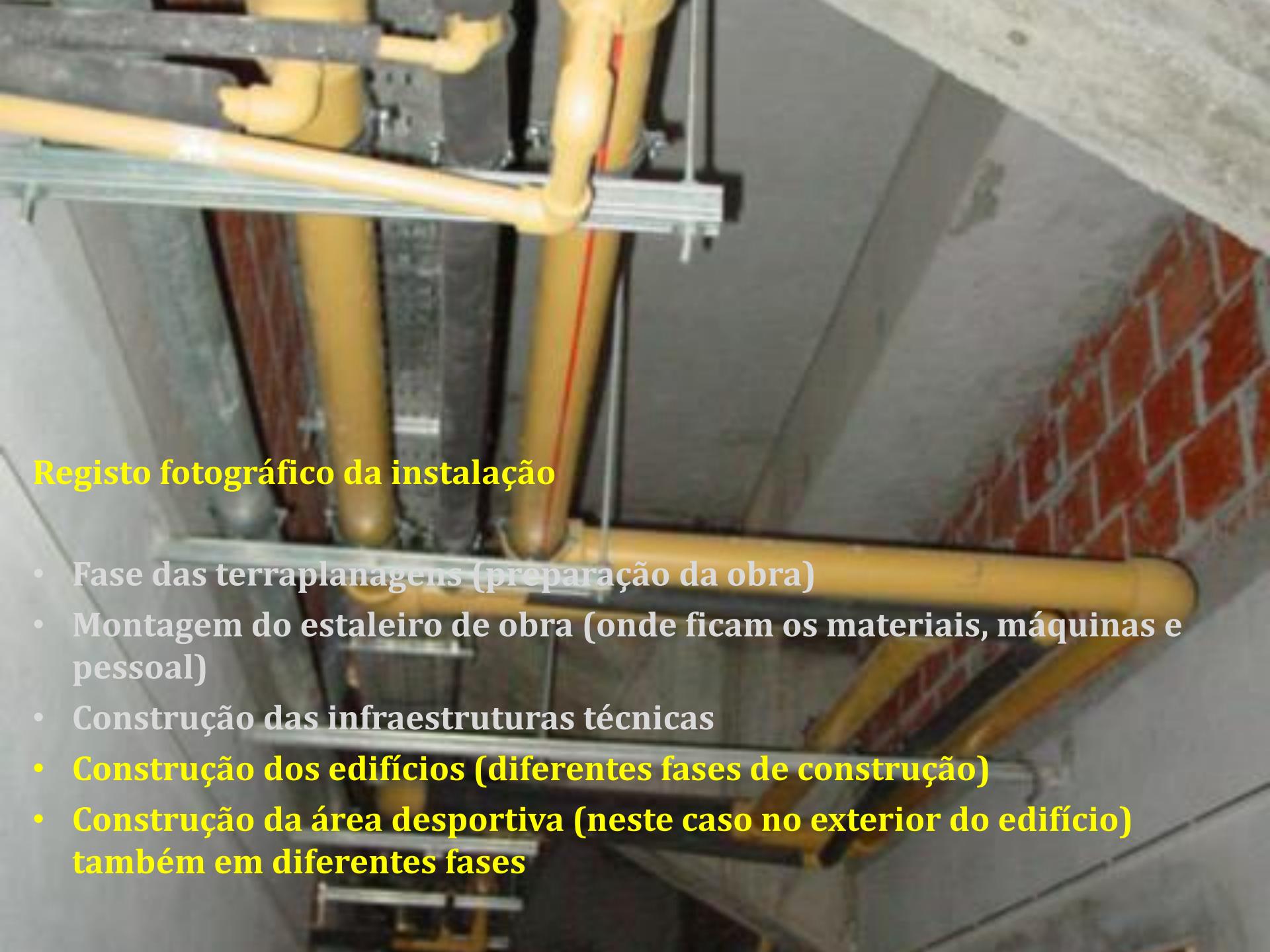
Registo fotográfico da instalação

- Fase das terraplanagens (preparação da obra)
- Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)
- Construção das infraestruturas técnicas
- Construção dos edifícios (diferentes fases de construção)

Registo fotográfico da instalação

- Fase das terraplanagens (preparação da obra)
- Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)
- Construção das infraestruturas técnicas
- Construção dos edifícios (diferentes fases de construção)
- Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases



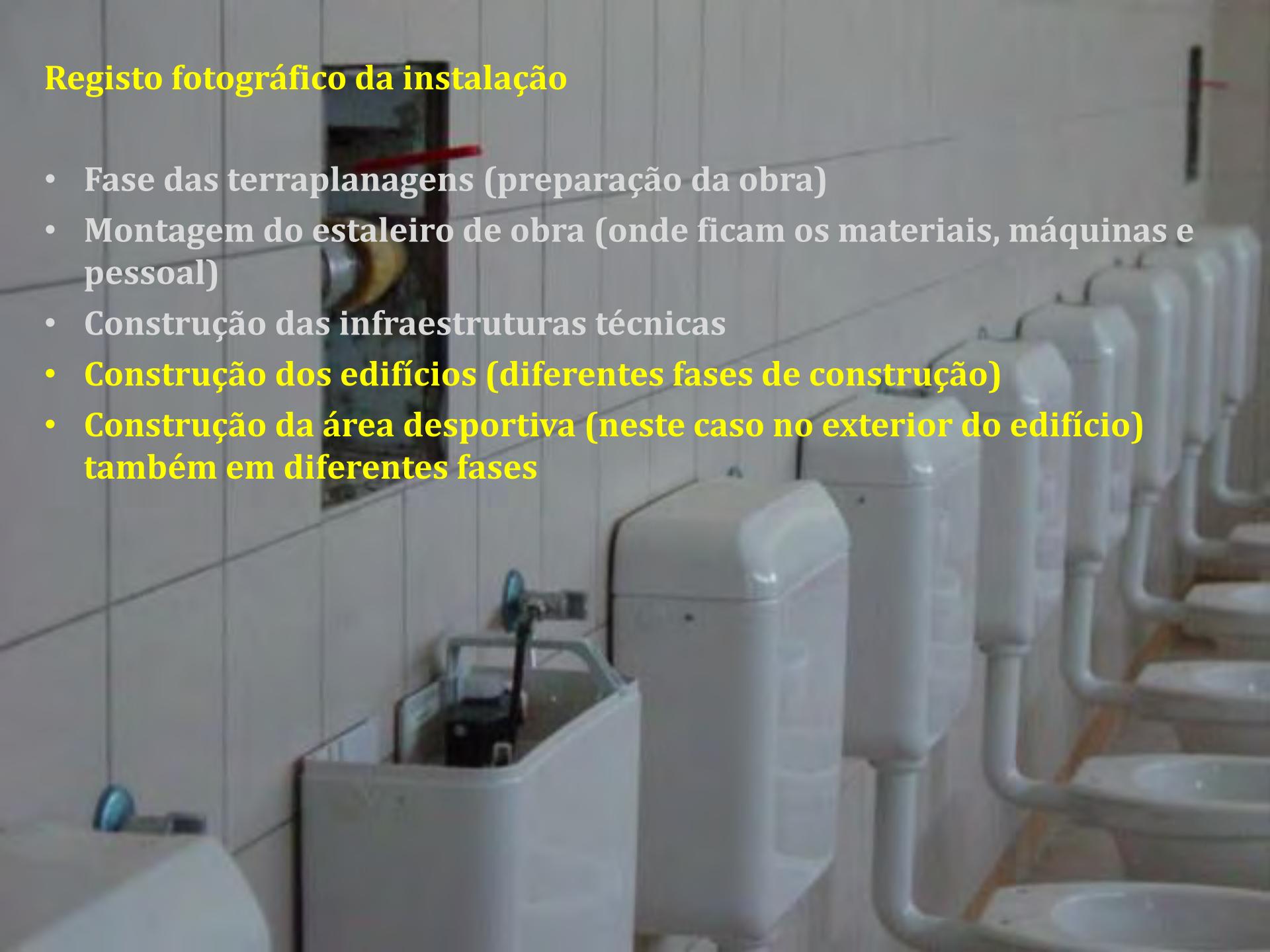
A photograph of a construction site. In the foreground, a yellow pipe is mounted on a metal bracket. In the background, a red brick wall is visible. The image is slightly blurred, suggesting motion or a low shutter speed.

Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção)**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**

Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção)**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**



Registo fotográfico da instalação

- Fase das terraplanagens (preparação da obra)
- Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)
- Construção das infraestruturas técnicas
- Construção dos edifícios (diferentes fases de construção)
- Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases



Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção)**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**



Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**



Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**



Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**

Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**

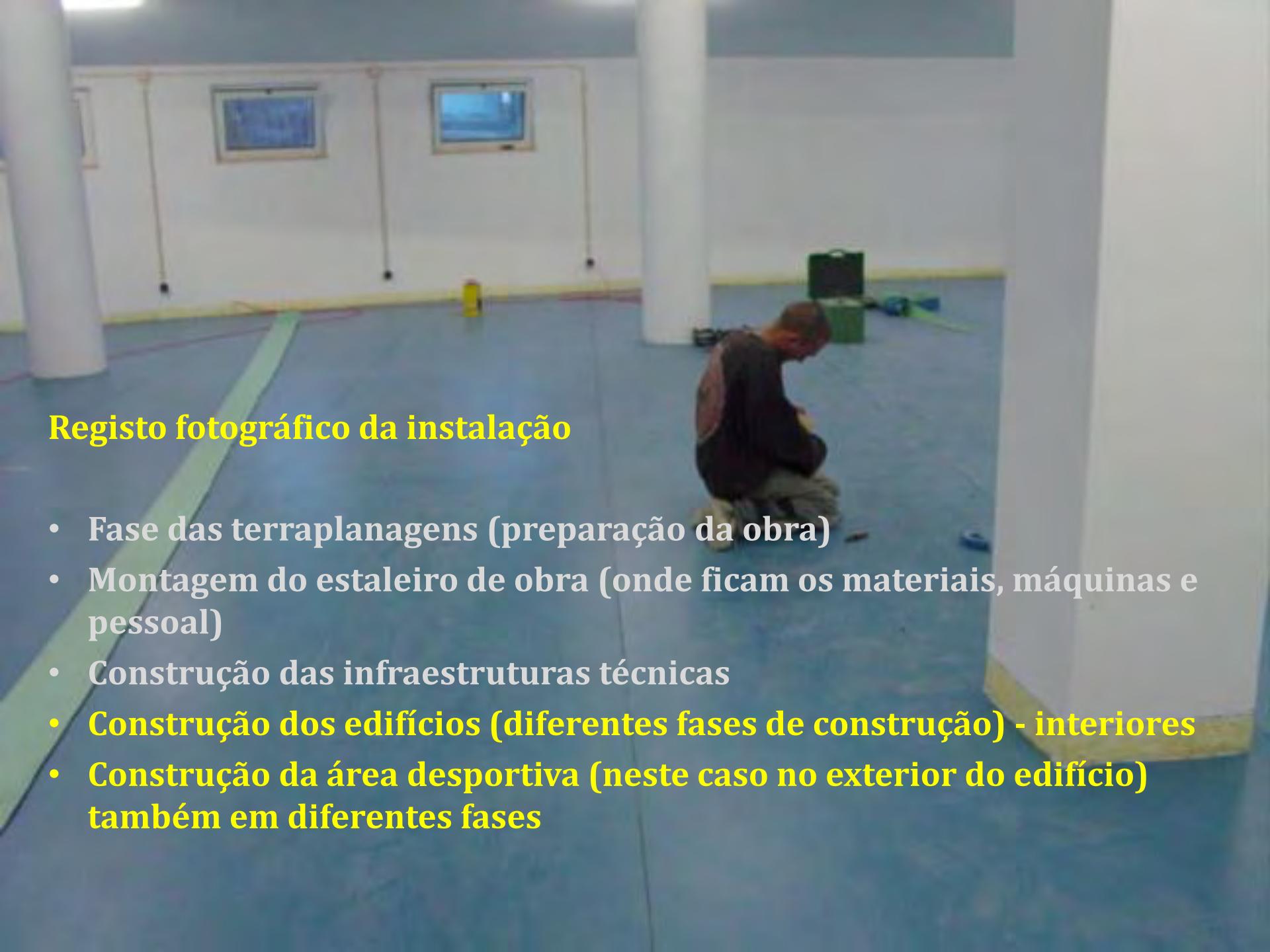


Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**

Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**



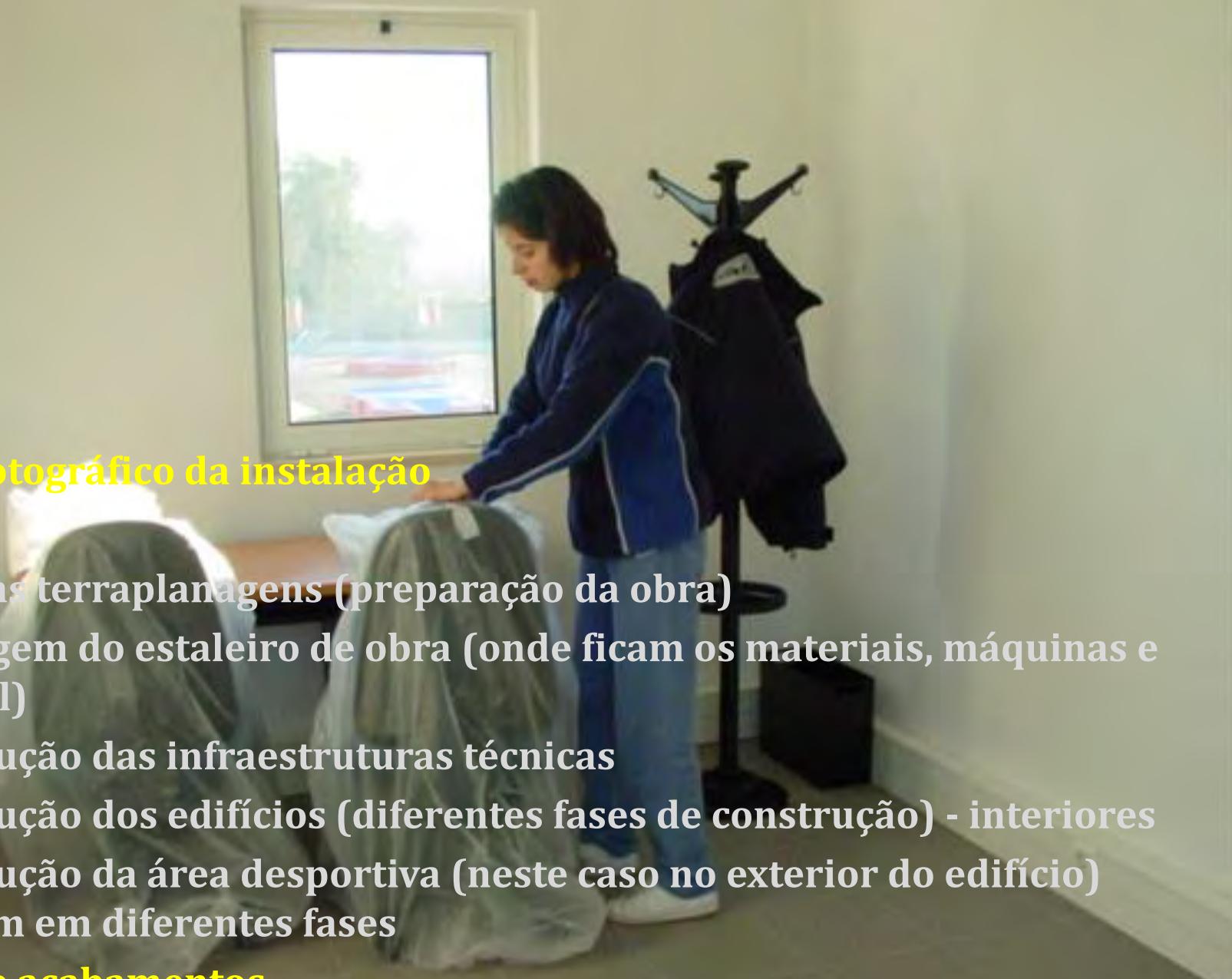
Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**
- **Pintura da pista de atletismo**
- **Fase de acabamentos**



Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**
- **Fase de acabamentos**



Registo fotográfico da instalação

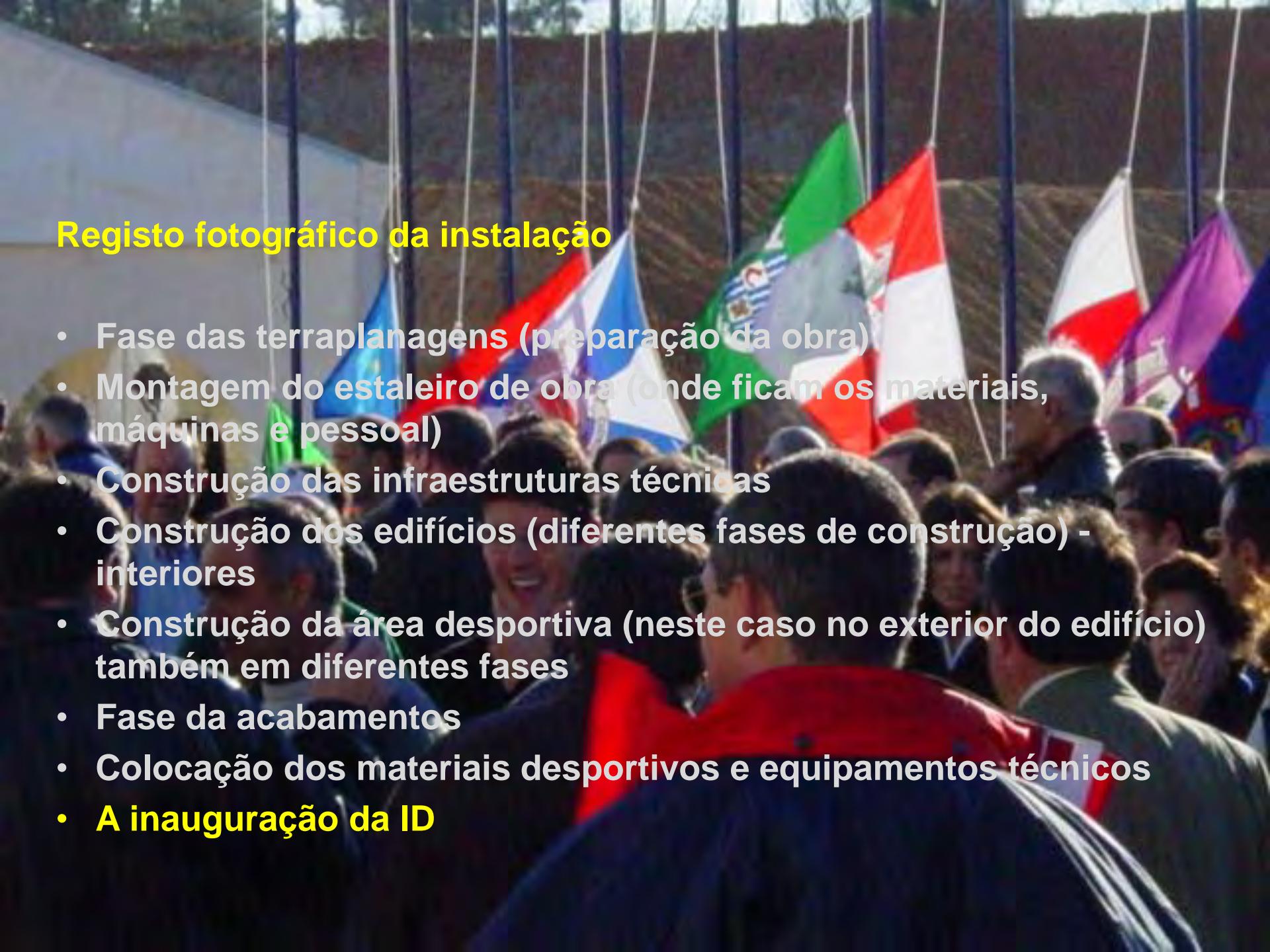
- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**
- **Fase de acabamentos**

Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**
- **Fase de acabamentos**
- **Colocação dos materiais desportivos e equipamentos técnicos**

Registo fotográfico da instalação

- Fase das terraplanagens (preparação da obra)
- Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)
- Construção das infraestruturas técnicas
- Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores
- Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases
- Fase da acabamentos
- Colocação dos materiais desportivos e equipamentos técnicos
- **A inauguração da ID**



Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**
- **Fase da acabamentos**
- **Colocação dos materiais desportivos e equipamentos técnicos**
- **A inauguração da ID**

Registo fotográfico da instalação

- Fase das terraplanagens (preparação da obra)
- Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)
- Construção das infraestruturas técnicas
- Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores
- Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases
- Fase da acabamentos
- Colocação dos materiais desportivos e equipamentos técnicos
- **A inauguração da ID**

Registo fotográfico da instalação

- **Fase das terraplanagens (preparação da obra)**
- **Montagem do estaleiro de obra (onde ficam os materiais, máquinas e pessoal)**
- **Construção das infraestruturas técnicas**
- **Construção dos edifícios (diferentes fases de construção) - interiores**
- **Construção da área desportiva (neste caso no exterior do edifício) também em diferentes fases**
- **Fase da acabamentos**
- **Colocação dos materiais desportivos e equipamentos técnicos**
- **A inauguração da ID**
- **A abertura ao público e entrada em funcionamento da ID**

Relvados desportivos

Um relvado desportivo integrado nos chamados grandes campos de jogos, poderá ser construído tendo como “pavimento desportivo”, i.e. a superfície onde se pratica a modalidade desportiva, **uma relva natural ou uma relva artificial** (sintética).



Nestes campos de jogos poderemos assim ter instalações para a prática de futebol de sete e de onze, rugby e hóquei em campo.

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

Relvados naturais vs relvados sintéticos

	Relvado natural	Relvado Sintético
Consumo de água	Variável (++++)	Variável (++)
Utilização intensa	< Horas de utilização	= horas de utilização
Períodos de inactividade para recuperação	> Períodos de interdição maiores	Períodos mínimos de interdição
Condições climatéricas	Limitam a sua utilização	Não limitam

Relvados naturais vs relvados sintéticos

	Relvado natural	Relvado Sintético
Construção	100 000 € – 200 000 €	250 000 € – 400 000 €
Manutenção anual	36 000 € - 50 000 € Fertilizantes, herbicidas, Fungicidas, sementes, água, mão-de-obra, cortes, areia	10 000 € Fungicidas/bactericidas Água, mão-de-obra Recarga enchimento
Horas utilização possíveis	35 horas/Semana x 35-40 semanas	70 horas/Semana x 50 semanas
Consumo água	Variável (++++)	Variável (++)

Referência: campo standard FIFA – 111m X 72 m (marcações 105 x 68 m) => 7992 m²

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Relvados naturais vs relvados sintéticos

	Relvado natural	Relvado Sintético
Manutenção	<i>Regular e contínua</i>	<i>Espaçada no tempo</i>
	<i>Mão-de-obra importante</i>	<i>Mão-de-obra inferior</i>
	<i>Tratamentos fitosanitários</i>	<i>Fungicidas/bactericidas pontuais</i>
	<i>Equipamento Consumo de água elevado</i>	<i>Equipamento Consumo de água reduzido</i>

Relvados naturais



Os relvados naturais estão diretamente relacionados com o surgimento do Futebol em Inglaterra, país que em virtude do seu clima, permite a existência de grandes espaços relvados, imagem dominante neste país.

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Relvados naturais

Para além da adequação da base do campo de futebol (base e sub-base com características drenantes e de conceção diferenciadas), é necessário optar pela relva que mais se adeque ao local e assim às **condições climáticas e geológicas existentes (tipo de solo, precipitação média, humidade relativa e exposição solar)**.



A mistura de areia e matéria orgânica a utilizar para o relvado deverá ser a mais adequada ao local de implantação do relvado. Um terreno predominantemente arenoso é completamente diferente de um outro predominantemente argiloso.

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

As relvas dividem-se principalmente em dois tipos:

Relva adequada a climas frios e temperados com crescimentos ótimos entre os 15-25°C: **Géneros Agrostis, Festuca, Lolium e Poa**



Relva adequada a climas quentes com crescimentos ótimos entre os 25-35°C: **Géneros Cynodon, Paspalum, Pennisetum e Zoysia**



Fases da construção do relvado natural

1. Movimentos de terras (preparação do terreno)
2. Execução da base e sub-base
3. Execução dos sistemas de drenagem, rega automática e iluminação desportiva
4. Semear o relvado ou colocação da relva em tapete
5. Tempo de consolidação do relvado antes de utilizar

Movimentos de terras (preparação do terreno)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução da base e sub-base



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução da base e sub-base



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução dos sistemas de drenagem, rega automática e iluminação desportiva



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Semear o relvado ou colocação da relva em tapete



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Semear o relvado ou colocação da relva em tapete



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Tempo de consolidação do relvado antes de utilizar



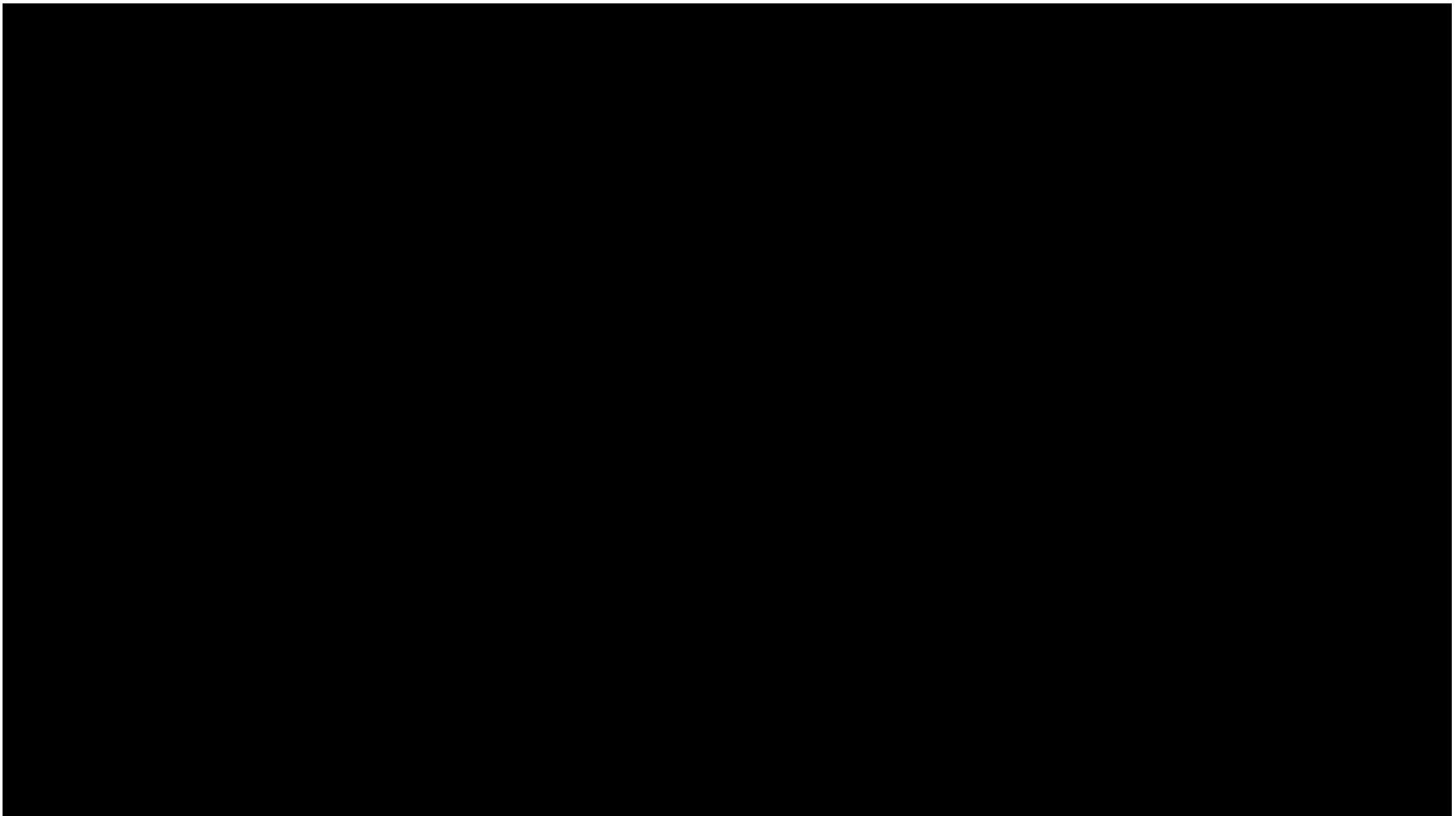
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalação do relvado natural (em rolo)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

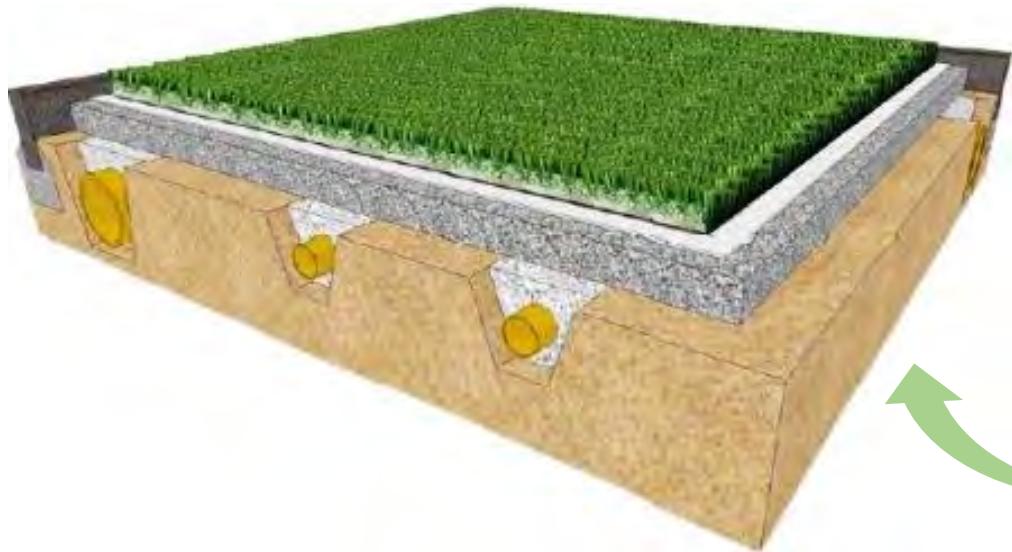
Relvado artificial (sintético)

- Relvado sintético de primeira geração
- Relvado sintético de segunda geração
- Relvado sintético de terceira geração



Relvado artificial (sintético)

Relvado artificial com
base feita em betão
betuminoso asfáltico



Relvado artificial com
base drenante

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Fases da construção do relvado artificial

1. Movimentos de terras (preparação do terreno)
2. Execução da base e sub-base
3. Execução dos sistemas de drenagem, rega automática e iluminação desportiva
4. Aplicação do tapete e união dos rolos (colagem ou cozer)
5. Colocação das linhas
6. Enchimento de areia
7. Enchimento de SBR/Ecofill

Fases da construção do relvado artificial

2. Execução da base e sub-base



Fases da construção do relvado artificial

4. Aplicação do tapete e união dos rolos (colagem ou cozer)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Fases da construção do relvado artificial

4. Aplicação do tapete e união dos rolos (colagem ou cozer)



FERNANDO TAVARES – Consultor

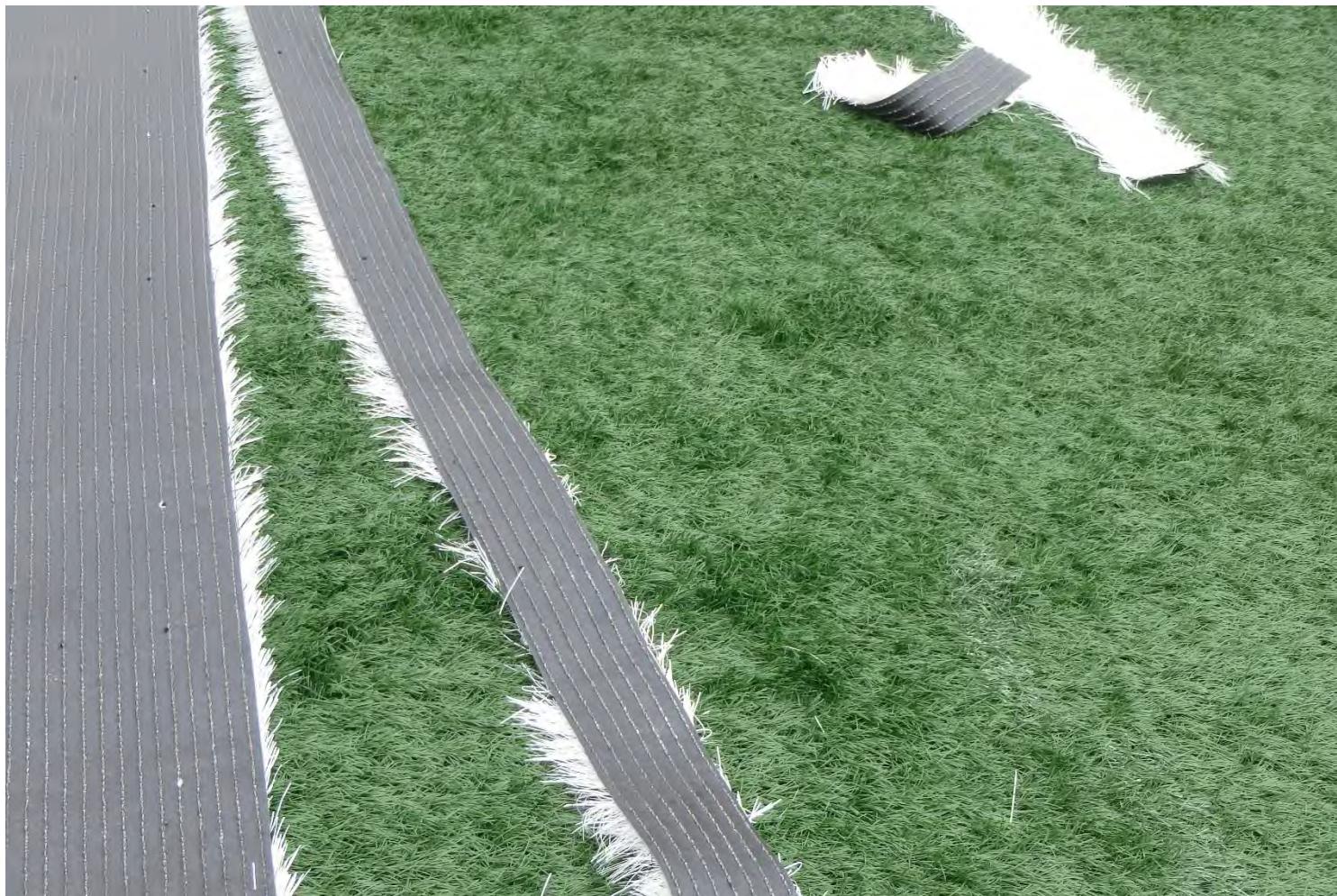
fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Fases da construção do relvado artificial

4. Aplicação do tapete e união dos rolos (colagem ou cozer)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Fases da construção do relvado artificial

4. Aplicação do tapete e união dos rolos (colagem ou cozer)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Fases da construção do relvado artificial

5. Colocação das linhas



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Fases da construção do relvado artificial

6. Enchimento de areia



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Fases da construção do relvado artificial

7. Enchimento de SBR/Ecofill



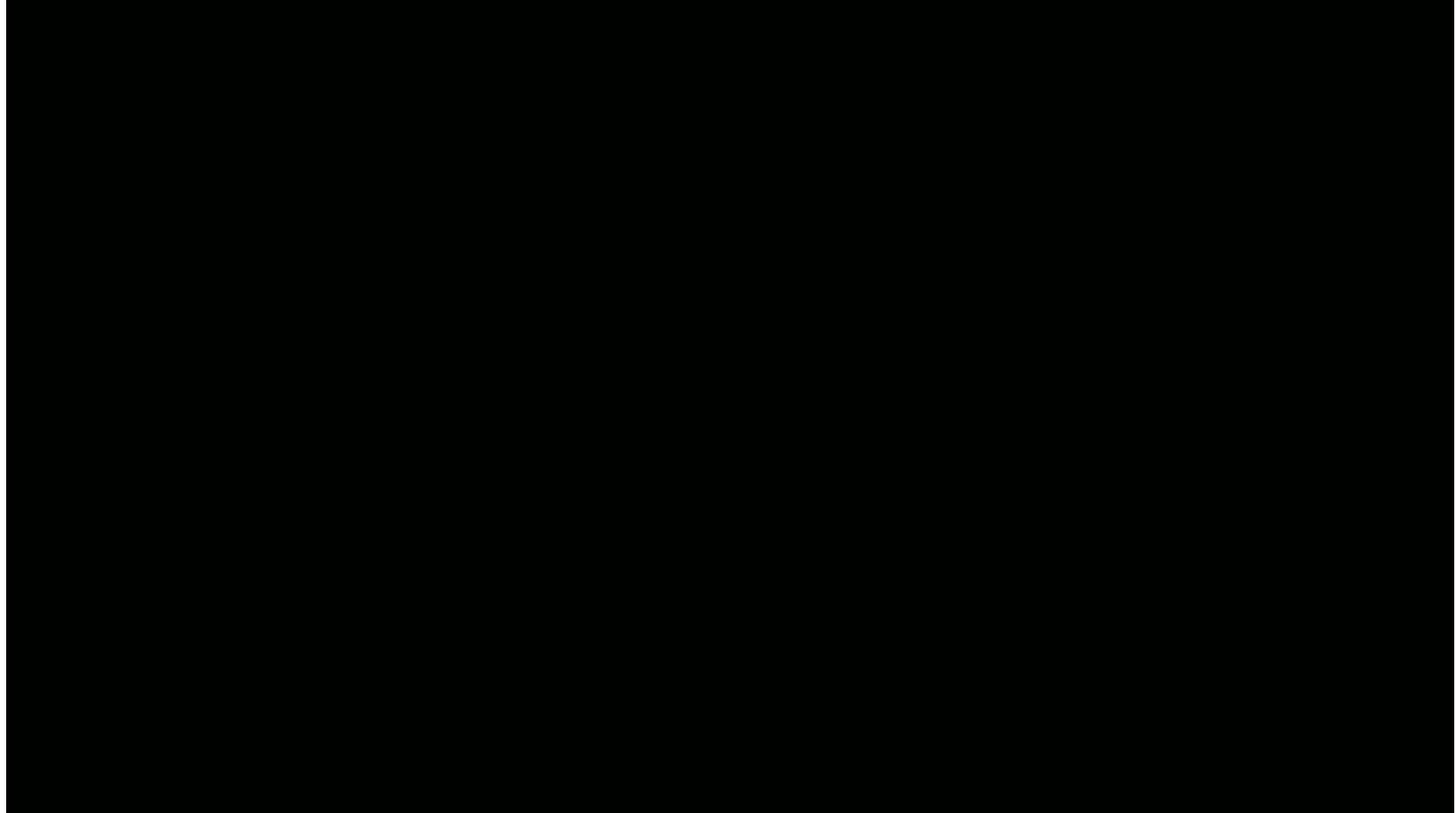
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalação do relvado artificial



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pistas de Atletismo



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Como se constroem as Pistas de Atletismo:

- Depois das terraplanagens e dos trabalhos de infraestruturas, coloca-se o betuminoso e em cima do betuminoso aplica-se o sintético que constitui a superfície mais ou menos elástica, que permite a realização das provas de atletismo
- As caixas de saltos (com zona de areia para o triplo-salto e comprimento) e sectores com colchões para o salto em altura e salto com vara
- Os círculos de lançamentos preparam-se para os concursos. A gaiola de protecção para os lançamentos do disco e martelo é colocada em volta dos respectivos círculos
- A vala de água da corrida de obstáculos que pode ser interior ou exterior à pista
- O relvado para a realização de lançamentos ou para outras modalidades (futebol, hóquei em campo, rugby, etc.)
- Pintura das marcações
- Homologação da pista

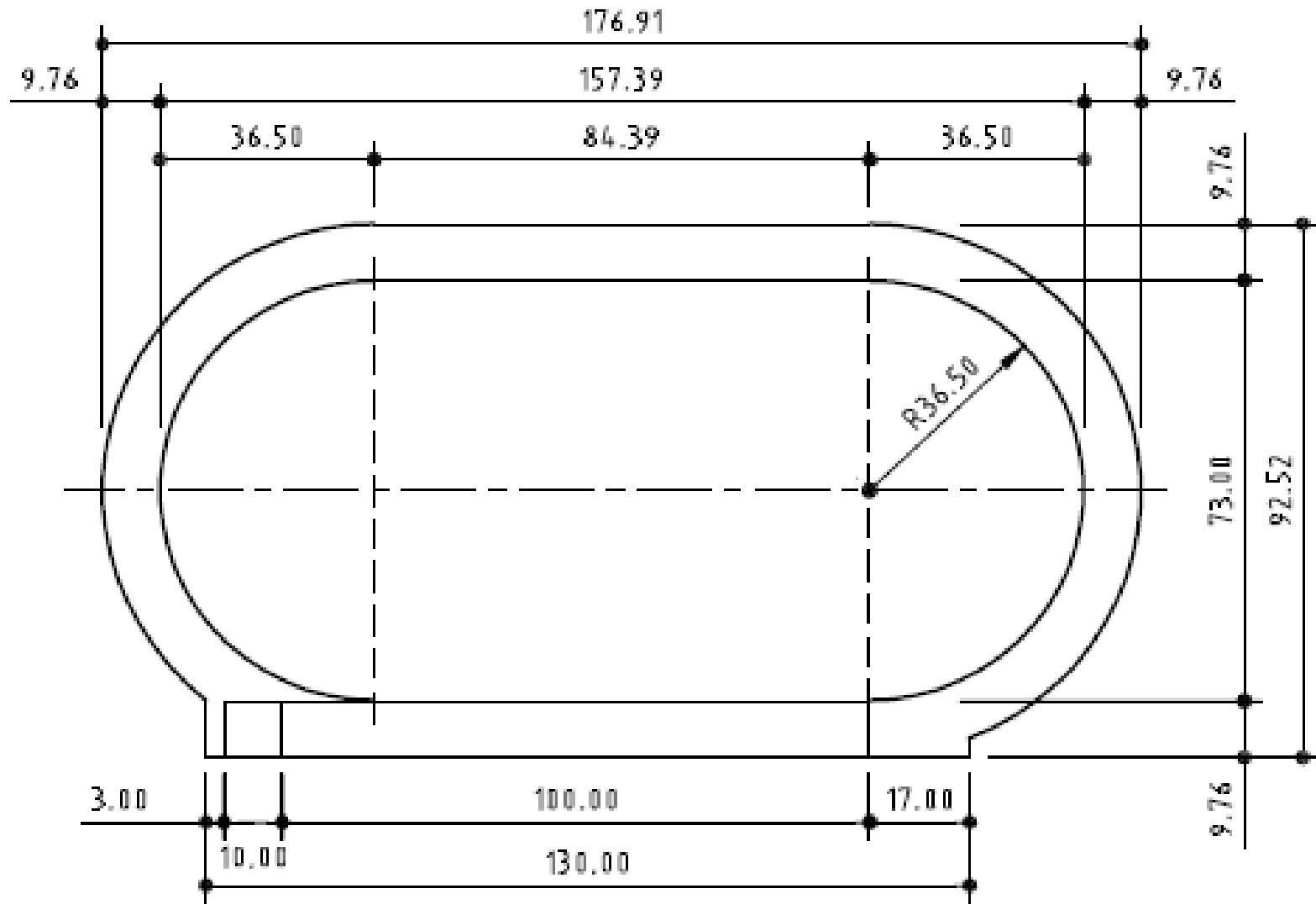
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pista standard de atletismo (raio 36,50 mts)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745



PLAYANGOLA®

Dois tipos de pavimento desportivo:

- In situ
- Pré-fabricado



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Preparação do terreno e terraplanagens



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Preparação do terreno e terraplanagens



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Infraestruturas e bases



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**









223
Vitan

ABG
595









































1
2
3
4
5
6
7
8

10 11 12



18 16:22



22 10:22



22 10:35



FEDERAÇÃO
PORTUGUESA
DE ATLETISMO

22 13:12



Meas. mode : Standard meas. 13:21
EDM type : TCA1100 GS
Prism name : Pr.1 I
Add. const. : 17.5 mm
ppm total : -0.0 STOP

F1	F2	F3	F4	F5	F6
CODE			aF...	CONT	ON OFF

7	8	9
4	5	6
1	2	3
0	.	+-
Shift	CE	↑
ESC	←	↓
22	13:12	→

A instalação de um pavimento *in situ*



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

A instalação de um pavimento *pré-fabricado*



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

A construção de pavilhões

1. Movimentos de terras (preparação do terreno)
2. Execução das fundações
3. Execução das infraestruturas técnicas e paredes
4. Execução de placas e coberturas
5. Execução dos interiores
6. Execução de especialidades
7. Instalação da área desportiva e cadeiras para espetadores
8. Instalação dos equipamentos desportivos
9. Acabamento de interiores

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



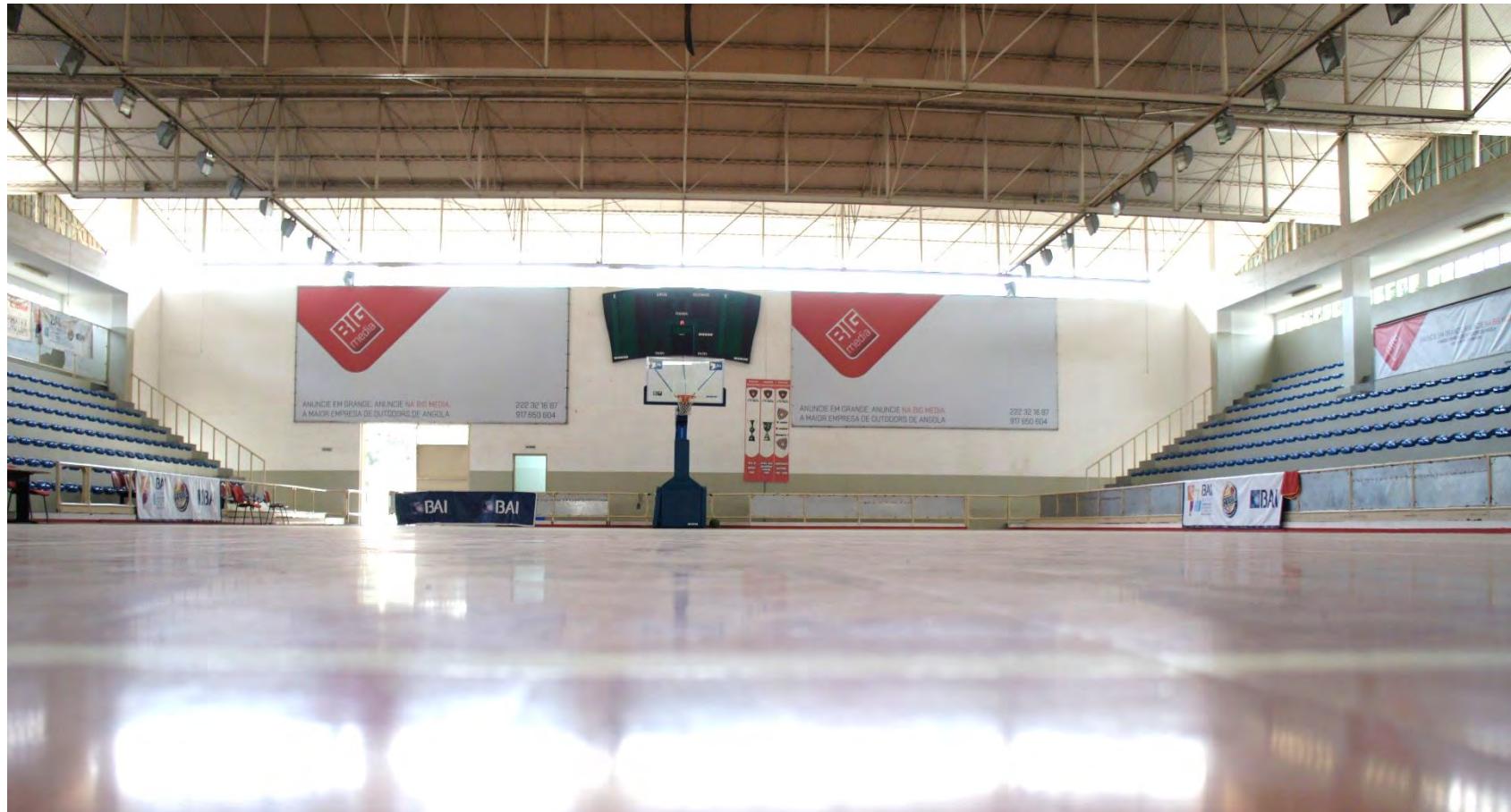
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



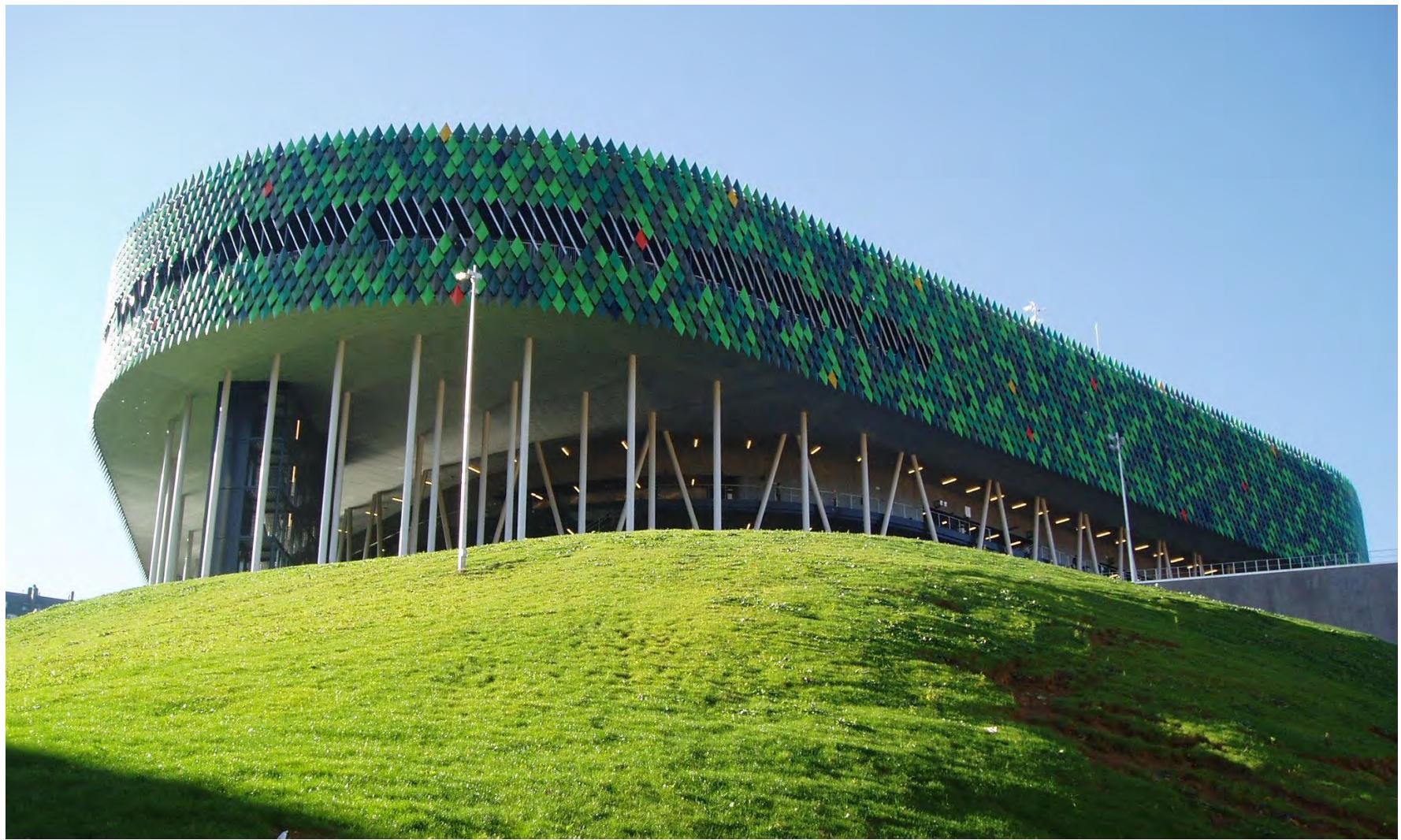
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Pavilhões desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução das fundações



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução das fundações



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução das fundações



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução das infraestruturas técnicas e paredes



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução das infraestruturas técnicas e paredes



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução das infraestruturas técnicas e paredes



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução das infraestruturas técnicas e paredes



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Execução das infraestruturas técnicas e paredes



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução de placas e coberturas



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução das infraestruturas técnicas e paredes



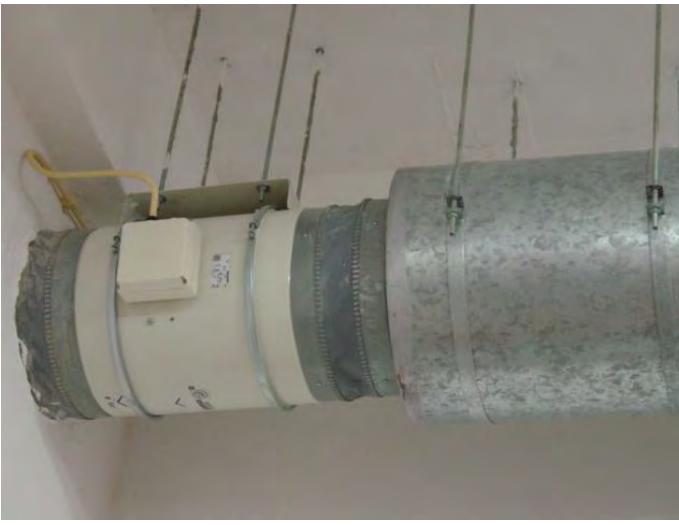
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução dos interiores e especialidades



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Berger Arquitectos

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

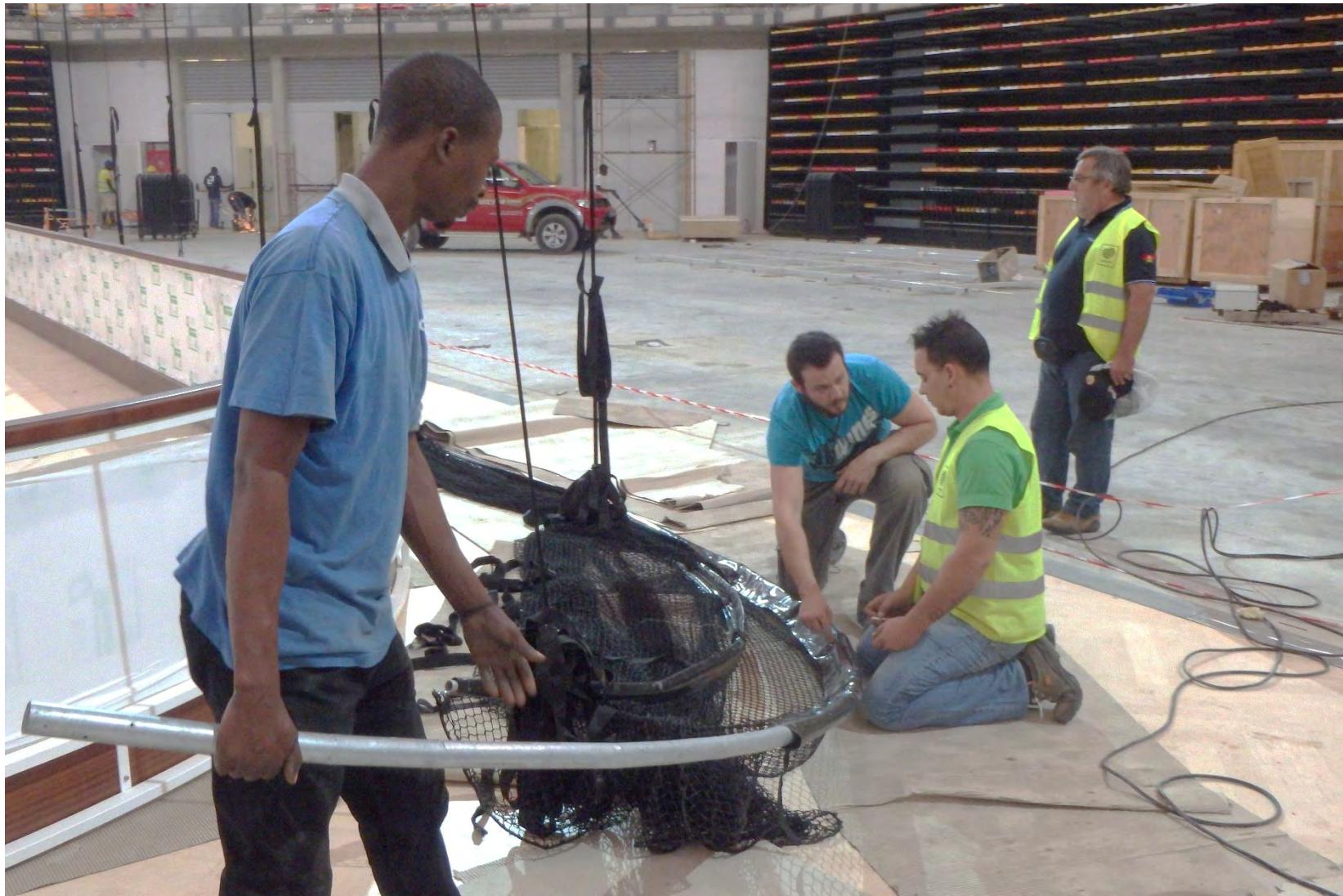
+ 244 948 587 745



PLAYANGOLA®

Instalação da área desportiva e cadeiras para espetadores

Instalação dos equipamentos desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalação da área desportiva e cadeiras para espetadores

Instalação dos equipamentos desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

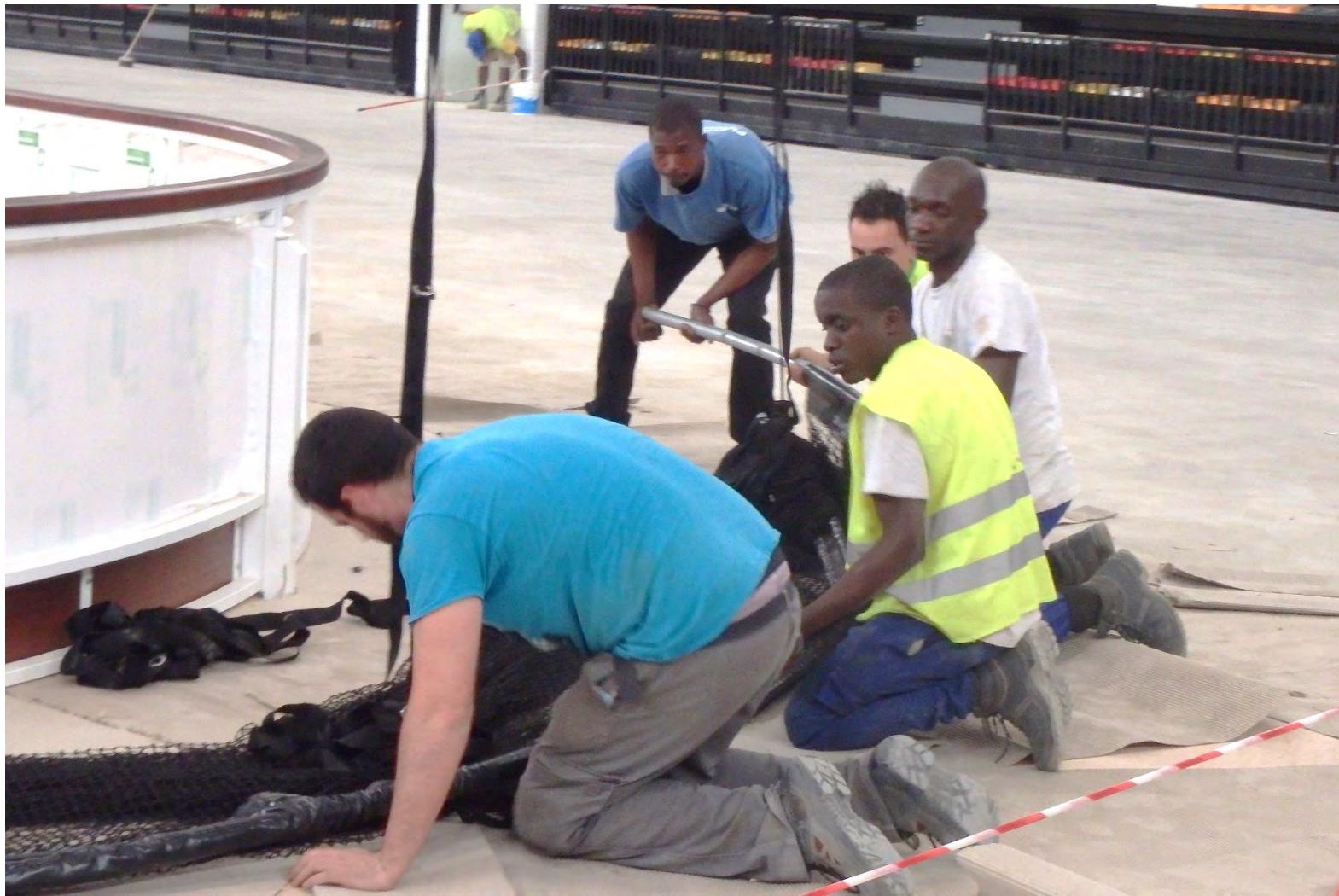
fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalação da área desportiva e cadeiras para espetadores

Instalação dos equipamentos desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalação da área desportiva e cadeiras para espetadores

Instalação dos equipamentos desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

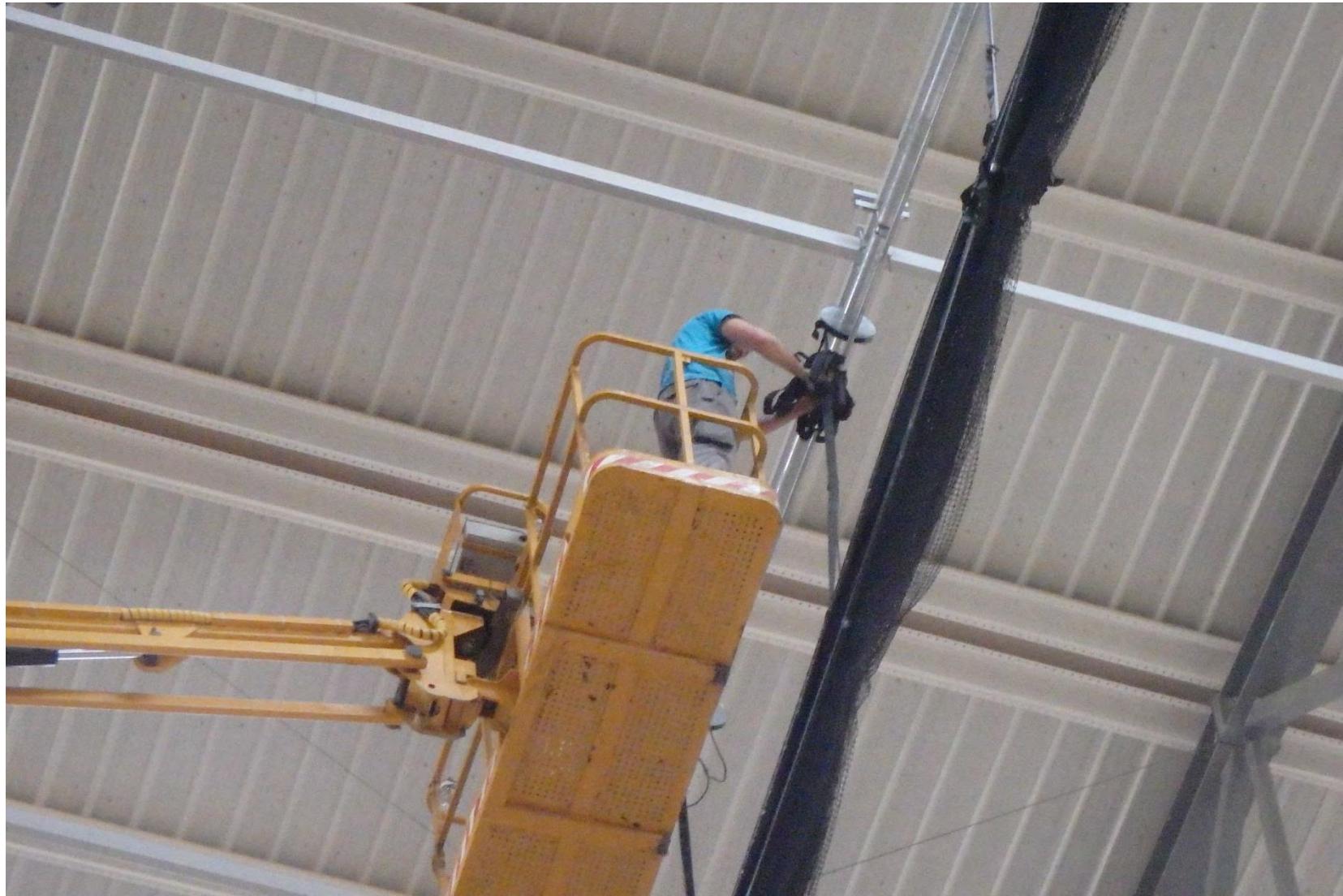
fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalação da área desportiva e cadeiras para espetadores

Instalação dos equipamentos desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalação da área desportiva e cadeiras para espetadores

Instalação dos equipamentos desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Instalação da área desportiva e cadeiras para espetadores

Instalação dos equipamentos desportivos



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução do pavimento desportivo



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução do pavimento desportivo



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução do pavimento desportivo



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Execução do pavimento desportivo



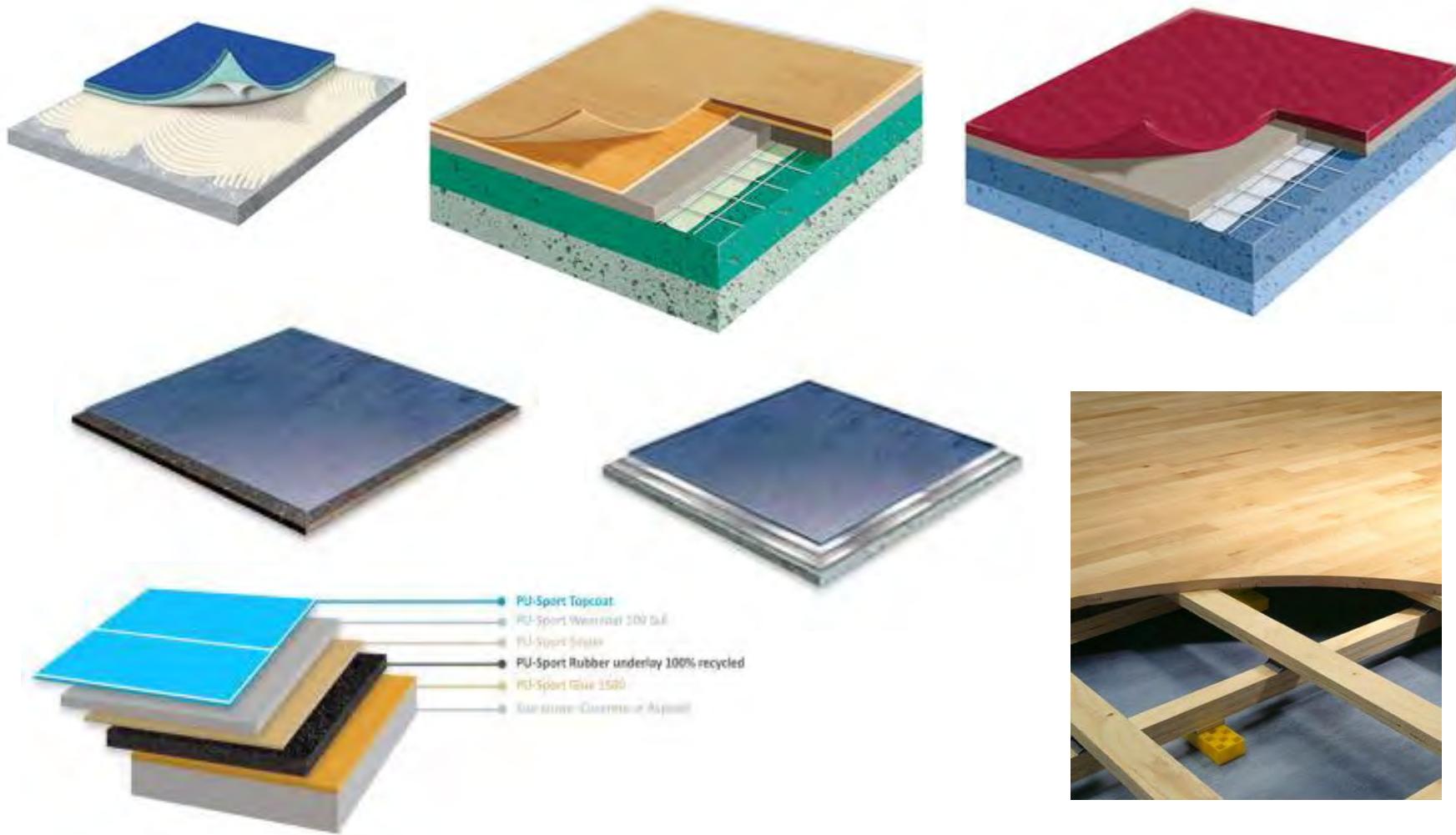
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Soluções de pavimento desportivo diferenciados



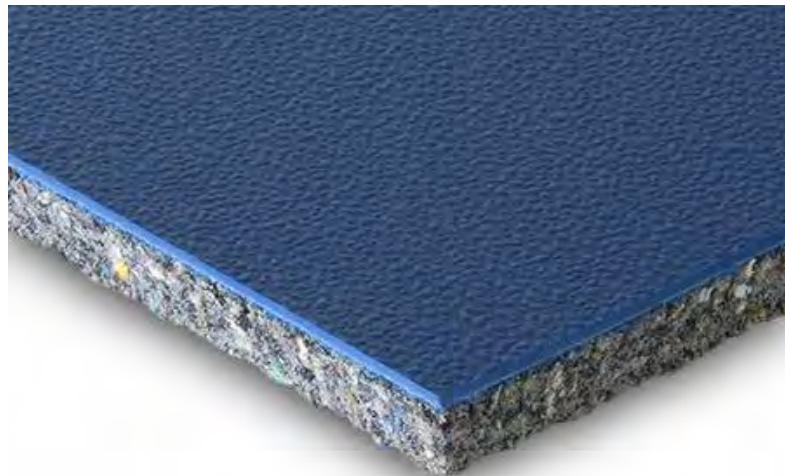
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Soluções de pavimento desportivo diferenciados



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Soluções de pavimento desportivo diferenciados



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Preocupações com os pavilhões

Importante a polivalência funcional, a adequação de um bom e durável pavimento desportivo adequado para as modalidades e uso que dele se espera, as boas áreas de circulação e organização funcional e, principalmente, índices de conforto adequados a espetadores e praticantes desportivos, nomeadamente índices de conforto:

- Higiene e segurança
- Acústico e auditivo
- Visual e luminoso
- Térmico
- Ventilação e qualidade do ar
- Estético
- Organização espacial e funcional
- Utilização desportiva para os praticantes

Para alcançarmos uma eficaz rentabilização deste investimento social, importa então **conceber adequada e criteriosamente** desde a fase de anteprojecto, os necessários requisitos para uma **instalação desportiva devidamente pensada e planeada** ao nível das opções de projecto, soluções construtivas, planos de manutenção, gestão, utilização e animação/rentabilização.





Organização que aprende...faz melhor!

Leitura complementar

Fabricar relva artificial:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/construir-id/125-fabricar-relvant>

Instalar um relvado artificial:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/construir-id/124-inst-relv-artificial>

Instalar um relvado natural:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/construir-id/123-inst-relv-natural>

Relvado híbrido:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/construir-id/9527-relv-hib>

Colocação de pavimento numa pista de atletismo:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/construir-id/114-pista-const>

Leitura complementar

Arenas – pavilhões multiusos

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/galeria-id/arenas>

Glassfloor (pavimento desportivo em vidro):

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/construir-id/9525-glassfloor>

Instalações para desportos de raquetes:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/id-por-tema/pavilhoes-salas/99-inst-raquetes>

Níveis de competição e exigência FIBA:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/id-por-tema/pavilhoes-salas/1214-exig-fiba>

Normativos FIRS (Hóquei em patins)

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/normativos/6925-norm-firs>

Pavilhões desportivos:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/id-por-tema/pavilhoes-salas/14056-pav-hoquei>

Pisos desportivos indoor (1):

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/construir-id/93-const-poliur-indoor>

Salas para desportos de combate:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/id-por-tema/pavilhoes-salas/98-sala-combate>

Salas para ginástica:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/id-por-tema/pavilhoes-salas/97-sala-gimn>

Obtenha mais informações no site acima mencionado 

(Clique na seta no modo de Apresentação de Diapositivos)

OBRIGADO pela vossa cooperação!



Para troca de opiniões e partilha de informação sobre gestão e manutenção de instalações desportivas consulte-nos em:

www.consulting.fernandotavares.com.pt

Obtenha mais informações no site acima mencionado

(Clique na seta no modo de Apresentação de Diapositivos)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Gestão de instalações desportivas

Módulo 1

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745



A organização deste módulo 1

		1 ^a hora	2 ^a hora	3 ^a hora
Dia 1 manhã	As instalações desportivas		Normativos e ID	Planejar ID
Dia 1 tarde	Construir ID		Pavimentos e equipamento desportivo	Debate
Dia 2 manhã	Gerir ID		Manutenção das ID	Planeamento estratégico
Dia 2 tarde	Liderança e recursos humanos		Planejar atividades	Debate
Dia 3 manhã		Instrumentos de gestão e Análise de informação		Conclusões e encerramento

Tipos de gestão:

- **Gestão directa** – o proprietário administra e gere tudo o que acontece
- **Gestão indirecta** – mediante contrato ou acordo o proprietário delega em terceiros a gestão e responsabilidades inerentes
- **Gestão mista** – o proprietário partilha com uma ou mais entidades os recursos e a própria gestão



A complexidade da ID determina o tipo de gestão:



- Equipa de gestão?
- Um Gestor?
- Com responsável técnico?
- Gestor é também responsável técnico?

Gestor de instalações desportivas é:



- Responsável
- Decisor
- Estratega
- Analista
- Motivador
- Organizador

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

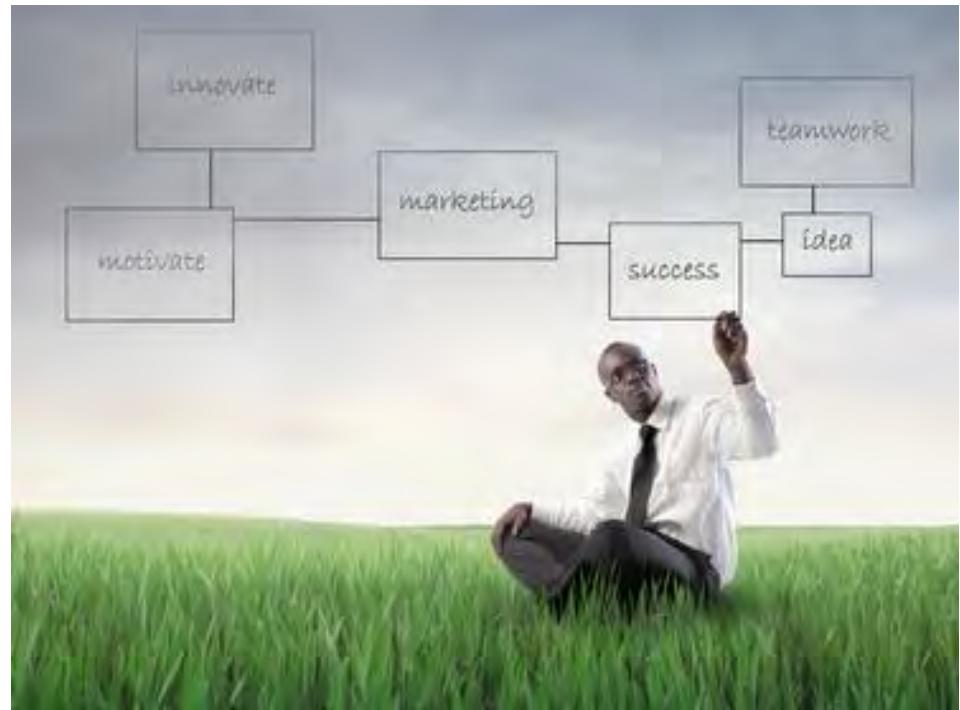
+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Gestor deve ter uma formação polivalente:



A gestão de uma instalação desportiva:



Fontes de financiamento:





Um custo mensal afecto à iluminação de uma pista de atletismo com campo de futebol, de por exemplo **100 000 AOA**, será rentabilizado eficazmente se através de um adequado programa de animação deste equipamento, o tiverem utilizado em horário nocturno 1 000 utilizadores x 10 dias = 10 000 utilizações (**rácio de 10 AOA/utilização**) em vez de 20 utilizadores x 10 dias = 200 utilizações (**rácio de 500 AOA/utilização**).

Manutenção de instalações desportivas

O serviço de manutenção numa instalação desportiva será essencial para assegurar a máxima rentabilidade de equipamentos e instalações proporcionando, as melhores condições de segurança, conforto e qualidade de utilização aos utentes.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Manutenção de instalações desportivas

Económicas: Para obter o máximo rendimento dos investimentos efectuados em instalações e equipamentos desportivos, prolongando ao máximo a sua vida útil, mantendo-os em operação o máximo de tempo possível e nas melhores condições de funcionalidade;

Legais: A legislação obriga a prevenir situações que constituam factor de insegurança (risco de acidente), e de incómodo (ruído);

Sociais: as instalações desportivas asseguram também a prestação de um serviço social e estas devem estar em perfeitas condições de utilização.

Manutenção de instalações desportivas

- Verificação regular das necessárias condições de segurança
- Plano de limpeza e higiene das instalações desportivas
- Plano de manutenção regular dos equipamentos desportivos
- Planos sectoriais de manutenção (relvados, máquinas, edifício, etc.)
- Os variados equipamentos devem ser regularmente verificados
- Planos regulares e quotidianos de limpeza, higienização e controlo da qualidade;
- Iguais procedimentos para as instalações de apoio como p.ex. salas de media, controlo de competições, sala VIP, bancadas, etc.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Manutenção do relvado natural

Cuidados na utilização

- Regar regularmente o relvado de acordo com as condições atmosféricas. Principalmente em zonas e períodos do ano quentes, não regar um ou dois dias, é suficiente para deixar secar zonas do relvado
- Remoção de pastilhas elásticas, fezes de animais e outros contaminantes
- Após utilização do relvado (jogo de futebol, râguebi ou lançamentos de atletismo p.ex.) recuperar os “buracos” e “rasgões” sofridos pelo relvado, recuperar zonas “peladas”
- Monda manual de infestantes
- Retirar ervas, sementes, papéis e outros lixos
- Controlo sobre o funcionamento da rega (verificação de zonas não regadas) principalmente durante o verão
- Utilização de calçado adequado.

Manutenção regular do relvado natural



- Tratamento fitossanitário adequado às características do relvado (sementes componentes do mesmo)
- Corte do relvado (periodicidade elevada p.ex. em época de crescimento rápido e menos elevada em época de pousio)
- Recuperação de zonas de relvado (zonas com musgo, peladas, etc.)

Manutenção periódica do relvado natural

- Controlar a compactação e estado geral do relvado
- Repor areia e efectuar arejamento do relvado



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Manutenção extraordinária do relvado natural

- Verificar a compactação
- Proceder a tratamentos necessários como p.ex. escarificação do relvado
- Verificar a instalação de recolha de águas pluviais
- Verificar o equipamento de rega
- Desinfecção com fungicida/bactericida de toda a área.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

Manutenção do relvado sintético



Cuidados na utilização

- Regar o relvado 15 minutos antes do jogo;
- Controlar a carga do relvado (mistura de areia e borracha);
- Remoção de pastilhas elásticas, fezes de animais e outros contaminantes;
- Utilização de calçado adequado

Manutenção regular do relvado sintético



- Escovagem do campo com equipamento adequado.
- Retirar ervas, sementes, papéis e outros lixos;

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Manutenção periódica do relvado sintético

- Retirar ervas, sementes, papéis e outros lixos
- Controlar a compactação e regularidade das cargas com particular atenção nas zonas de maior desgaste, nomeadamente marcas de penalty, pontapé de canto, área de guarda-redes, procurando marcas de deterioração
- Verificar deslocamentos e compactação dos materiais de enchimento
- Escovagem do campo com equipamento adequado.

Manutenção extraordinária do relvado sintético

- Todas as juntas entre os rolos com que foi construído o relvado
- Linhas de marcação
- Juntas de colagem (estado das mesmas)
- Verificar a compactação
- Nível de enchimento das camadas de areia e borracha aferindo de eventuais necessidades de recarregar e uniformizar a distribuição destes materiais
- Escovagem do campo de jogo com máquina adequada
- Verificar a instalação de recolha de águas pluviais
- Verificar o equipamento de rega
- Desinfecção com fungicida/bactericida de toda a área.

Manutenção do relvado artificial



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Manutenção dos equipamentos

Revisão na recepção de material emprestado

Inspecção periódica de materiais (uma vez por mês pelo menos)

No caso de barreiras, rodas e outros materiais que necessitem, olear e untar com massa consistente

Aparafusar e apertar barreiras e outros materiais desapertados

Olear convenientemente obstáculos

Limpar engenhos

Arrumar convenientemente

Manutenção da pista

Mudança 3/4x vezes por semana de porta da gaiola e escadotes (uma vez por semana)

Limpeza de água e areias (sempre que necessário)

Limpeza de água dos colchões

Limpeza de areias e sujidade das caixas de chamada

Drenagem em boas condições de círculos, vala e caixas

Limpeza de poeira e fungos debaixo dos colchões (mensal)

Limpeza de caleiras (mensal)

Retirar redes da gaiola quando está muito tempo sem utilização

Plano de limpeza

Pavimento:

Sempre que necessário: aspirar e varrer

Semanalmente ou sempre que se justifique: aplicação de desengordurante/desinfectante com limpeza de máquina de pressão (*aplicar, deixar actuar, esfregar, enxaguar, secar*)

Aplicação de fungicida nas zonas em que se propicie a sua proliferação

Caixas de areia:

Aplicação de desinfectante/germicida com iodo activo quinzenalmente através de *pulverização e remexendo a areia*





PROBLEMAS COM PISTAS DE ATLETISMO

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**



Diário
beiras

DIÁRIO
beiras

Ses Clínicas





Diário de Coimbra

Líder de audiências

Diário de Coimbra

100.000 Leito

Coimbra

mondego
RESIDENCE

U





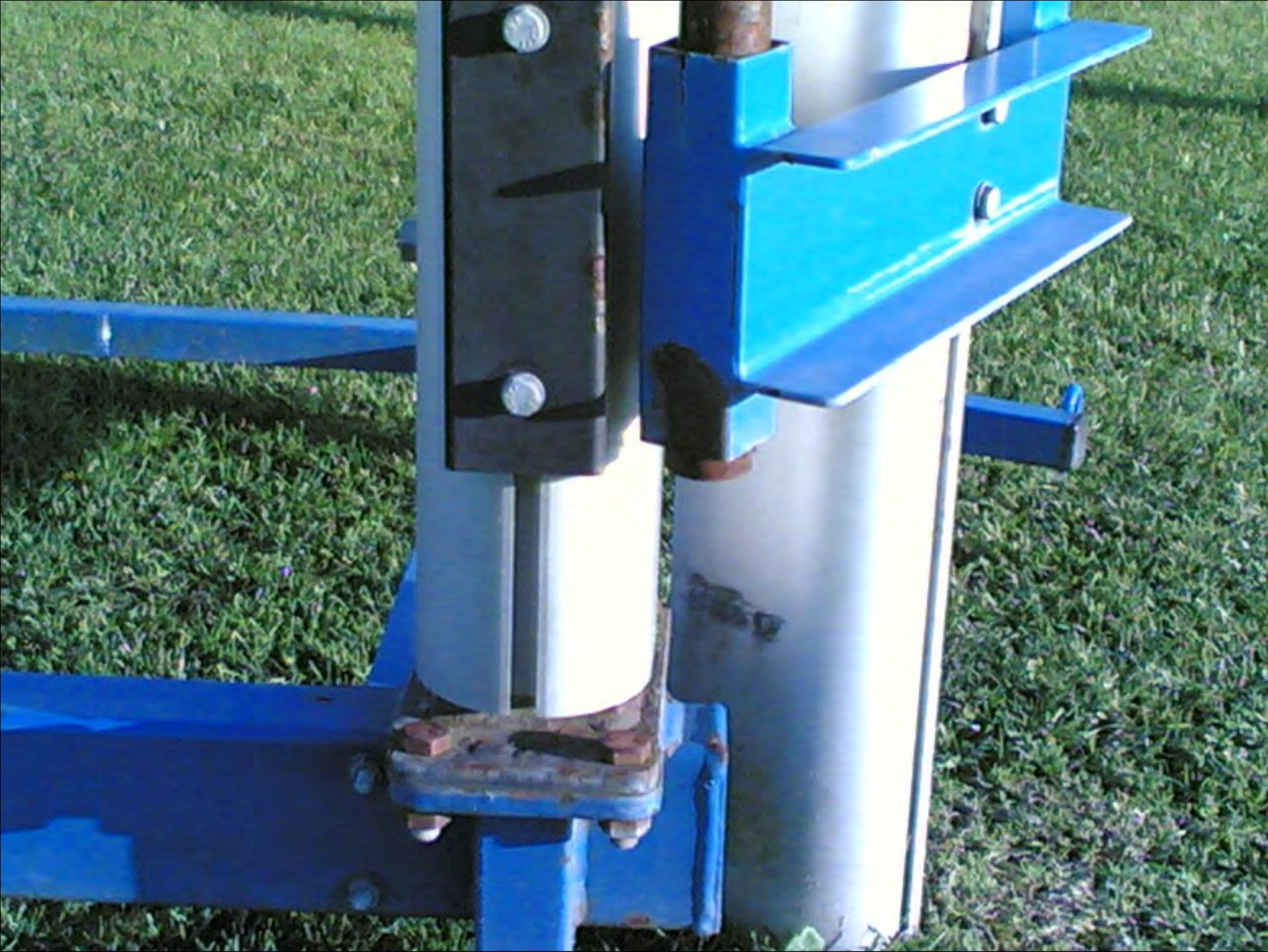
























Regras de segurança



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Regras de segurança

Utilização da pista

Atenção à direcção da corrida (sentido anti-horário)

Na pista podem existir problemas por utilizar ténis de bicos, outros ténis, botas, sapatos, patins em linha, etc...

Piso molhado: ter cuidado com calçado sem bicos e principalmente nas zonas com fungos (piso manchado)

Utilização dos blocos e barreiras:

Devem ser utilizados no sentido correcto

Utilização dos obstáculos:

Atenção ao obstáculo molhado. Colocar bem o apoio

Regras de segurança

Caixa de saltos

Colocação adequada da tábua de chamada

Colocação adequada das caixas colectoras de areia

Adequação da areia do sector de quedas (profundidade e granulometria)

Sector de quedas (colchões):

Atenção à colocação da fasquia e postes

Retirar a capa de intempérie antes de utilizar

Utilizar só com protecção anti-bicos

Manutenção - Piso interiores

MUITO IMPORTANTE

- Seguir as indicações para limpeza constantes na ficha técnica do pavimento
- Utilizar produtos recomendados pelo fabricante ou equivalente quando se limpam os pavimentos
- Utilizar máquinas e utensílios adequados às características do pavimento
- Verificar com regularidade juntas de ligação e de dilatação
- Verificar pinturas desportivas
- Ter cuidado com infiltrações e humidades principalmente em pavimentos de madeira



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Manutenção - Piso interiores

CUIDADOS NA UTILIZAÇÃO

- Remoção de pastilhas elásticas, papéis e outros lixos;
- Aspiração e limpeza e/ou lavagem com equipamento e produtos de limpeza adequados;
- Utilização de calçado adequado.

MANUTENÇÃO PERIÓDICA

- Limpeza e/ou lavagem com equipamento e produtos de limpeza adequados;
- Limpeza de resíduos p.ex. resinas utilizadas pelos jogadores de andebol;



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

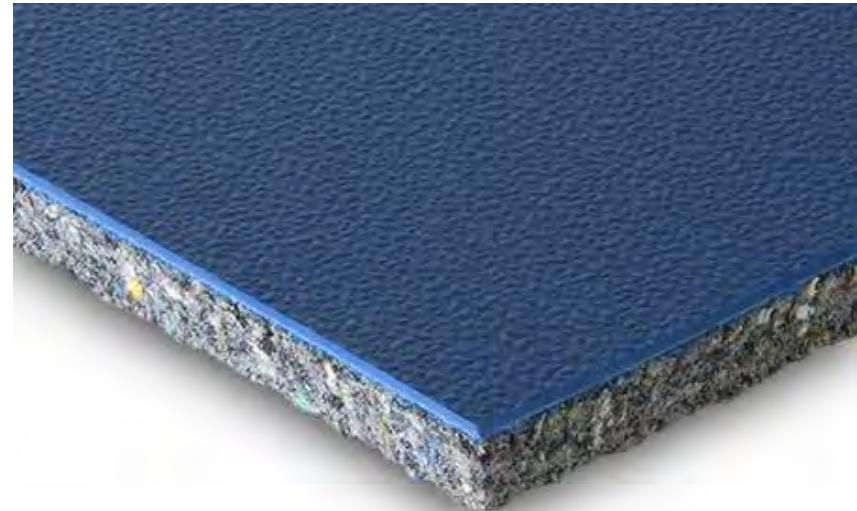
+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Manutenção - Pisos interiores

MANUTENÇÃO EXTRAORDINÁRIA

- Verificar juntas de dilatação e zonas de maior desgaste;
- Verificar estado do verniz (decapagem e substituição se necessário);
- Verificar pinturas e marcações (linhas e cores);
- Desinfecção com fungicida/bactericida de toda a área.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Procedimentos de manutenção e higienização

Check-list – lista de verificação que ajuda a monitorizar e organizar procedimentos, tarefas e verificações regulares;

Formação dos trabalhadores – formação dos trabalhadores das diferentes unidades para que sejam mais eficazes, eficientes e produtivos, adequando técnicas e procedimentos adequados ao seu perfil funcional;

Higienização – procedimentos regulares de limpeza, desinfeção e adequação de equipamentos, instalações, espaços e pavimentos de uma instalação desportiva;

Limpeza – procedimentos que permitem retirar lixos, sujidade, poeiras e outros detritos, que prejudicam o funcionamento de máquinas e sistemas e/ou prejudicam o conforto e adequada higiene para os utilizadores;

Manutenção corretiva – na sequência de uma avaria ou perda de função ocorre para corrigir uma situação anómala e proporcionar de novo os habituais índices de utilização;

Procedimentos de manutenção e higienização

Manutenção preventiva – a manutenção realizada para prevenir avaria, perda de função ou qualidade de funcionamento. Exerce-se regularmente de uma forma sistemática e programada (p.ex: como a manutenção periódica de um carro de 10000 em 10000 km);

Ocorrência – identificação, registo, resolução e arquivamento de acontecimentos relacionados com situações inesperadas no decurso da gestão e utilização da instalação desportiva;

Segurança no trabalho – adequação de procedimentos e normas de segurança com o objetivo de proteger a integridade física e saúde dos trabalhadores que lidam com diferentes, máquinas, equipamentos e materiais;

Verificação – procedimentos de rotina com periodicidade programada efetuados para verificar a adequação de equipamentos, máquinas, sistemas e espaços às tarefas de manutenção e higienização definidos;

Tipo de plano de manutenção e higienização

	Tipo de área/ equipamento/ sistema	Semanal	Quinzenal	Mensal	Semestral	Anual
Limpeza geral	Limpeza de Balneários	✓				
Verificação e manutenção	Limpeza de instalações sanitárias	✓				
Verificação e manutenção	Limpeza de sala VIP	✓				
Verificação e manutenção	Limpeza de sala Media	✓				
Verificação e manutenção	Limpeza de bancadas		✓			
Verificação e manutenção	Limpeza do recinto		✓			
Verificação e manutenção	Chuveiros e drenagem balneários		✓			
Verificação e manutenção	Autoclismos e torneiras sanitárias		✓			
Verificação e manutenção	Portas e bancadas			✓		
Verificação e manutenção	Portões e vedações			✓		
Verificação e manutenção	Instalações elétricas				✓	
Verificação e manutenção	Iluminação desportiva				✓	
Verificação e manutenção	Sistema de som				✓	

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Tipo de plano de manutenção e higienização

	Tipo de área/ equipamento/ sistema	Semanal	Quinzenal	Mensal	Semestral	Anual
Limpeza	Limpeza do relvado		✓			
	Monda manual de infestantes (ervas)			✓		
	Limpeza do sintético (atletismo e polidesportivo)		✓			
	Limpeza de caleiras			✓		
	Limpeza da caixa de areia	✓				
Verificação e manutenção	Cargas (areia e borracha)			✓		
	Juntas e áreas de maior desgaste			✓		
	Sistema de rega	✓				
	Rede de drenagem	✓				
	Equipamentos fixos (balizas, tabelas, etc.)	✓				
	Equipamentos desportivos			✓		
	Varredura e escovagem do relvado sintético				✓	
	Varredura e aspiração do sintético desportivo					✓

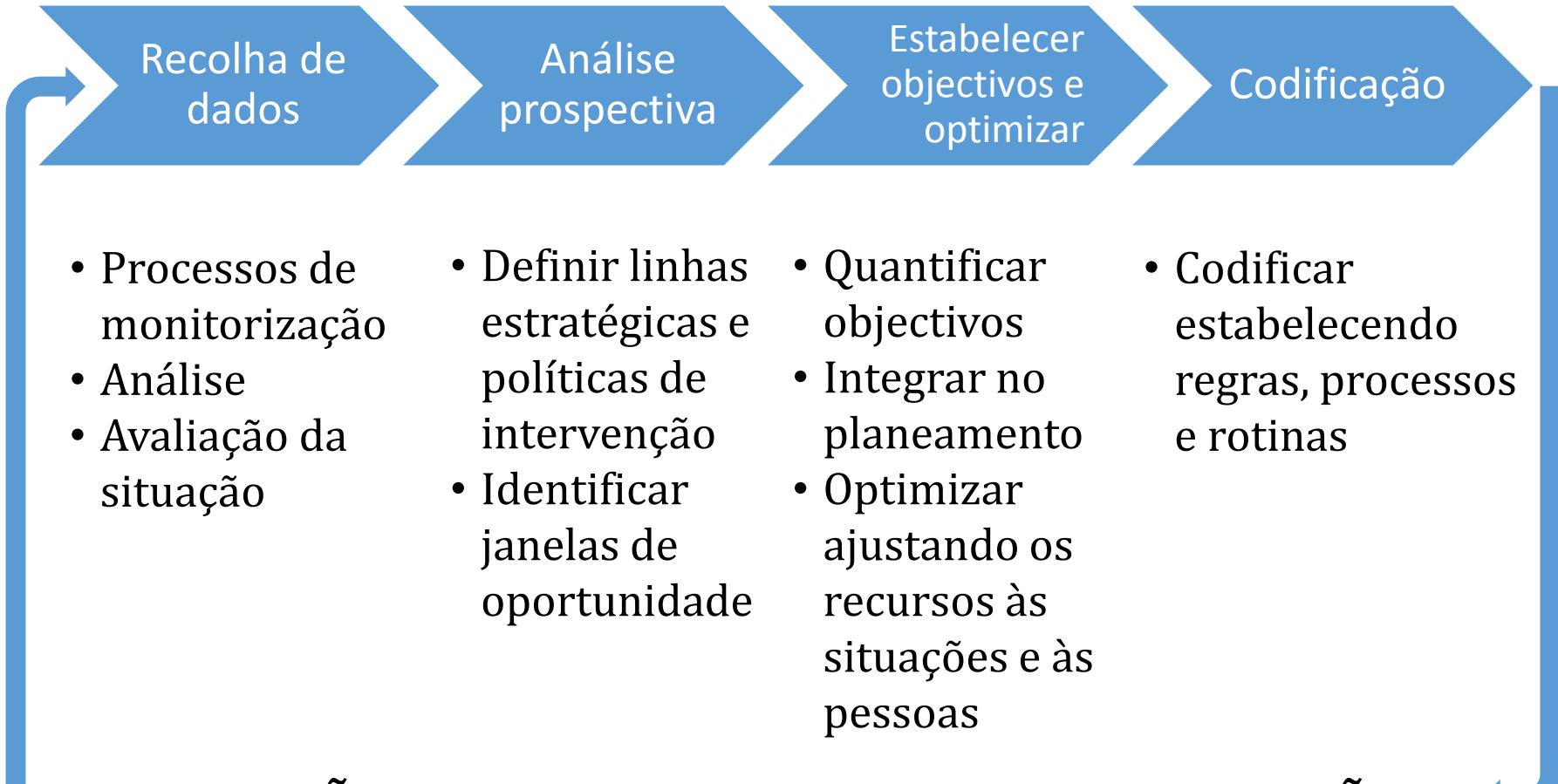
FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Processo de decisão tem várias etapas



AVALIAÇÃO E RELANÇAR NOVOS CICLOS DE GESTÃO

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

Instrumentos de gestão e liderança

- Planos
- Projectos
- Programas
- Cronogramas
- Inquéritos
- Delegação
- ...



Áreas de intervenção da gestão



Decisão estratégica (matriz SWOT)

Factores externos	Factores internos	
	Forças	Fraquezas
Ameaças		
Oportunidades		



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Gestor deve...



VISION
EDUCATION
OBJECTIVES
ETHICS
STRATEGY
INSPIRATION
PARTNERSHIP

The word "VISION" is circled in red.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Para alcançarmos uma eficaz rentabilização deste investimento social, importa então **conceber adequada e criteriosamente** desde a fase de anteprojecto, os necessários requisitos para uma **instalação desportiva devidamente pensada e planeada** ao nível das opções de projecto, soluções construtivas, planos de manutenção, gestão, utilização e animação/rentabilização.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**



Organização que aprende...faz melhor!

LEITURA COMPLEMENTAR

Manutenção de equipamentos desportivos

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/manut-id/17-nec-manutencao>

Manutenção de pistas de atletismo (I):

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/manut-id/8-manu-pista-1>

Manutenção de pistas de atletismo (II):

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/manut-id/106-manu-pista-2>

Pistas de atletismo – manchas no pavimento:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/problemas/79-manchas-pav-atl>

Manutenção de relvados artificiais:

<http://www.consulting.fernandotavares.com.pt/index.php/gerir-id/manut-id/12214-manutencao-de-relvados-artificiais-1>

Obtenha mais informações no site acima mencionado

(Clique na seta no modo de Apresentação de Diapositivos)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

OBRIGADO pela vossa cooperação!



Para troca de opiniões e partilha de informação sobre gestão e manutenção de instalações desportivas consulte-nos em:

www.consulting.fernandotavares.com.pt

Obtenha mais informações no site acima mencionado

(Clique na seta no modo de Apresentação de Diapositivos)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Gestão de instalações desportivas

Módulo 1

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

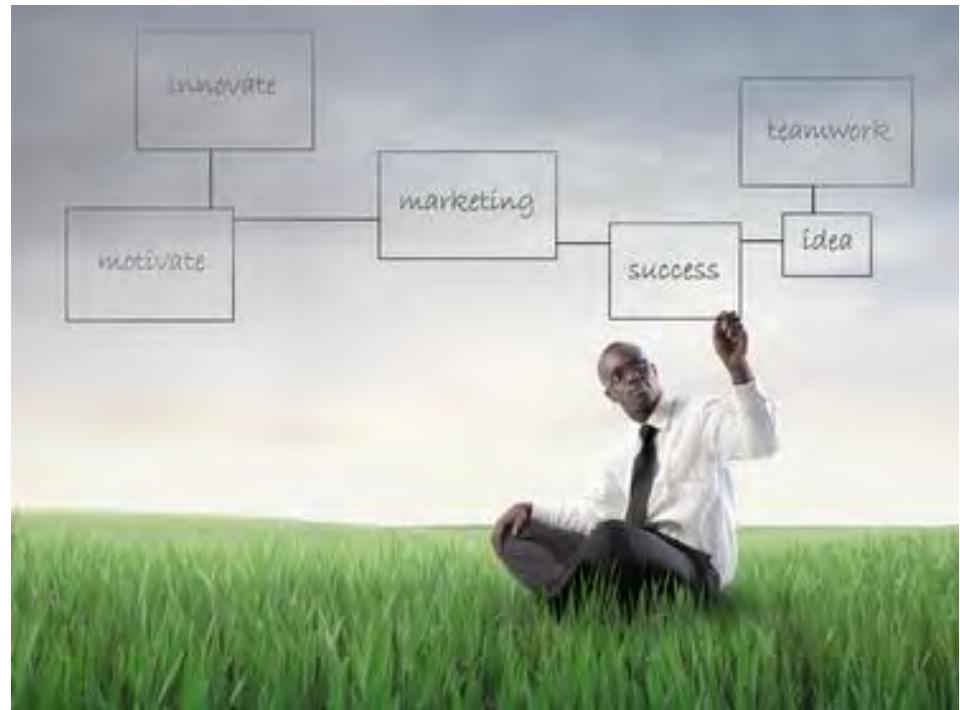
+ 244 948 587 745



A organização deste módulo 1

		1 ^a hora	2 ^a hora	3 ^a hora
Dia 1 manhã	As instalações desportivas	Normativos e ID	Planejar ID	
Dia 1 tarde	Construir ID	Pavimentos e equipamento desportivo	Debate	
Dia 2 manhã	Gerir ID	Manutenção das ID	Planeamento estratégico	
Dia 2 tarde	Liderança e recursos humanos	Planejar atividades	Debate	
Dia 3 manhã	Instrumentos de gestão e Análise de informação		Conclusões e encerramento	

A gestão de uma instalação desportiva:



Organização de fluxos e estabelecimento de rotinas

Fluxos

- Informação
- Decisões
- Procedimentos
- De trabalho
- Tarefas
- Recursos



Instrumentos de gestão e liderança

- Planos
- Projectos
- Programas
- Cronogramas
- Inquéritos
- Delegação
- ...



Áreas de intervenção da gestão



Gestor deve...



VISION
EDUCATION
OBJECTIVES
ETHICS
STRATEGY
INSPIRATION
PARTNERSHIP

The word "VISION" is circled in red.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Para alcançarmos uma eficaz rentabilização deste investimento social, importa então **conceber adequada e criteriosamente** desde a fase de anteprojecto, os necessários requisitos para uma **instalação desportiva devidamente pensada e planeada** ao nível das opções de projecto, soluções construtivas, planos de manutenção, gestão, utilização e animação/rentabilização.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**



Organização que aprende...faz melhor!

OBRIGADO pela vossa cooperação!



Para troca de opiniões e partilha de informação sobre gestão e manutenção de instalações desportivas consulte-nos em:

www.consulting.fernandotavares.com.pt

Obtenha mais informações no site acima mencionado

(Clique na seta no modo de Apresentação de Diapositivos)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Gestão de instalações desportivas

Módulo 1

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745



A organização deste módulo 1

		1 ^a hora	2 ^a hora	3 ^a hora
Dia 1 manhã	As instalações desportivas		Normativos e ID	Planejar ID
Dia 1 tarde	Construir ID		Pavimentos e equipamento desportivo	Debate
Dia 2 manhã	Gerir ID		Manutenção das ID	Planeamento estratégico
Dia 2 tarde	Liderança e recursos humanos		Planejar atividades	Debate
Dia 3 manhã	Instrumentos de gestão e Análise de informação			Conclusões e encerramento

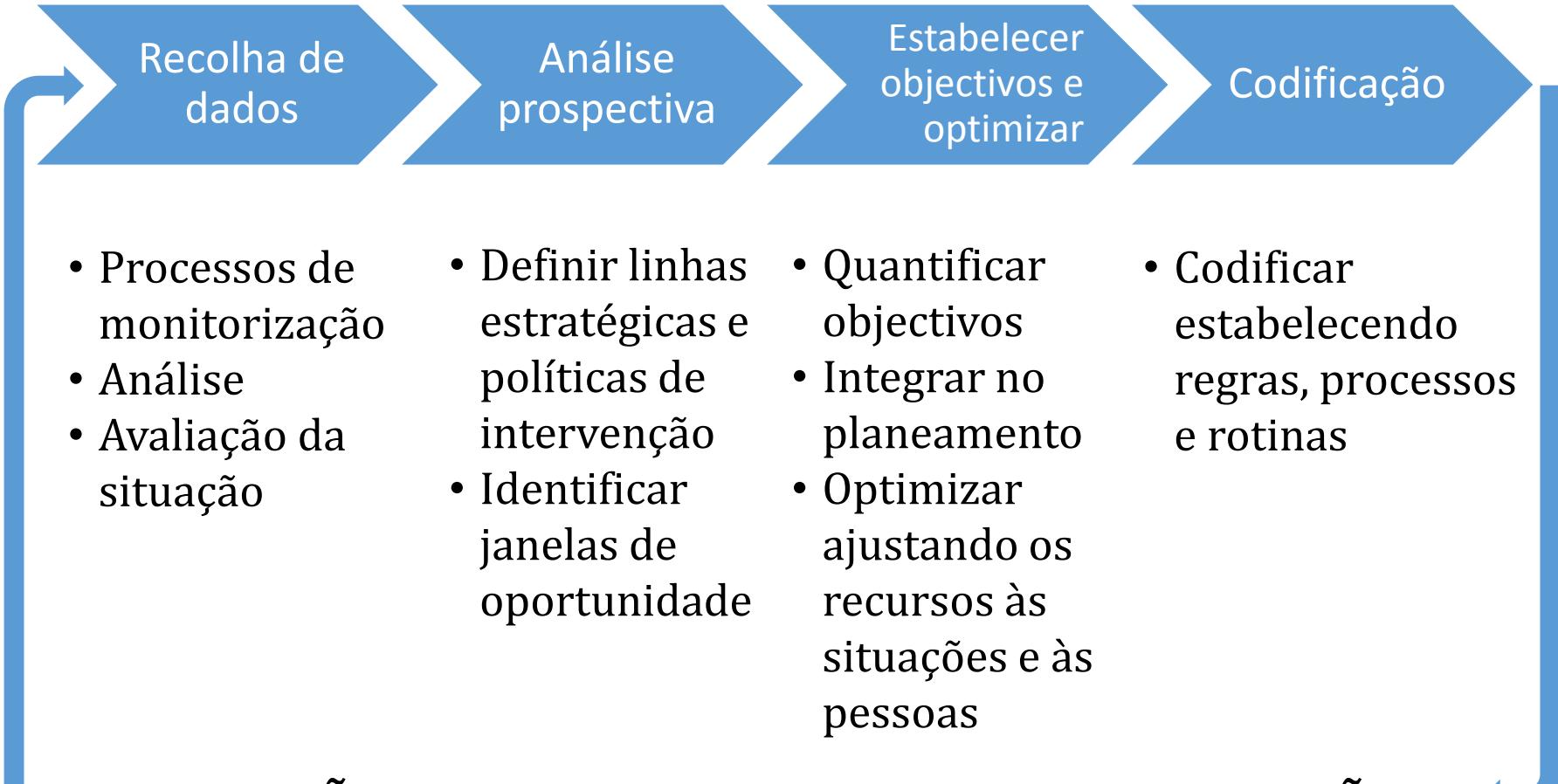
Instrumentos e técnicas de apoio à gestão

- Registo e controlo de consumos
- Relatórios técnicos de apoio à gestão
- Contacto e recepção de clientes e fornecedores
- Lista de contactos da instalação - construção e de manutenção
- Dispositivos de informação a utentes
- Procedimentos de adaptação da ID a contextos de eventos desportivos e não desportivos

Instrumentos e técnicas de apoio à gestão

- Registo de acessos de utentes (praticantes, espectadores e outros)
- Requisitos técnicos e funcionais de instalações
- Normativos desportivos – verificação, controlo e manutenção
- Descrição técnica da instalação
- Registo fotográfico da instalação
- Tipos de ocorrências e sua inventariação
- Controlo e verificação de materiais
- Técnicas e tipos de manutenção de equipamentos e instalações

Processo de decisão tem várias etapas



AVALIAÇÃO E RELANÇAR NOVOS CICLOS DE GESTÃO

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

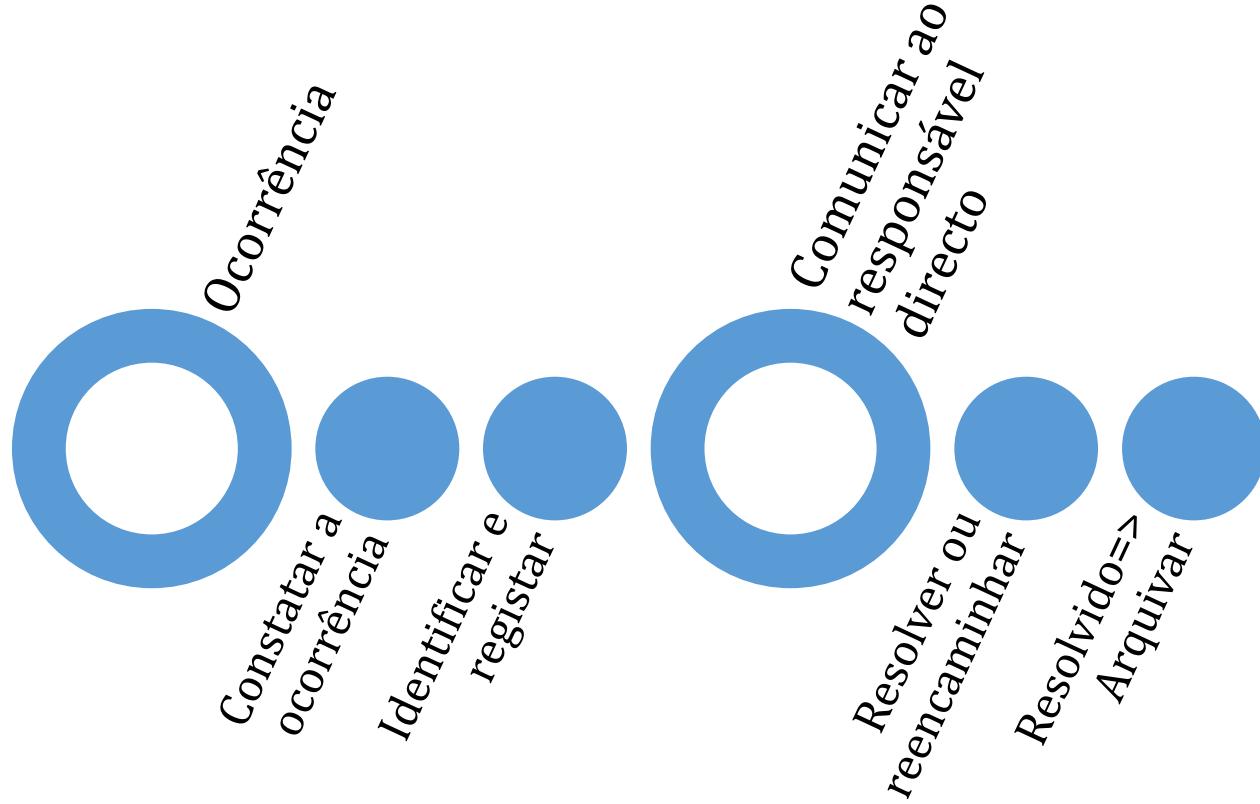
Organização de fluxos e estabelecimento de rotinas

Fluxos

- Informação
- Decisões
- Procedimentos
- De trabalho
- Tarefas
- Recursos



Organização de fluxos e estabelecimento de rotinas



Registo de ocorrências

Categorizar a ocorrência

De acordo com a área funcional da ID

De acordo com a origem

Registrar

Fotograficamente
Com testemunho se aplicável

Elaborar Informação,
proposta,
memorando ou
relatório

Acompanhar a resolução da ocorrência

Acompanhar o processo ou questionar quem o recebeu

Concluir e arquivar

Controlo e verificação de materiais



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**

Controlo e verificação de materiais

	Material	N.º	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30			
A	Ancinhos	8	U	U	U	U	U	U	U	U	U	T																							
	Apitos																																		
	Arcos	12	T	U	T	T	T	T	X	U	U	U	T	T																					
	Auriculares																																		
B	Baias	189																																	
	Bandeiras CEE																																		
	Bandeiras Amarelas	1	X																																
	Bandeiras Brancas	3	X	T	X																														
	Bandeiras Vermelhas	3	X	T	X																														
	Barreiras de iniciação	4	X	X	U	T																													
	Barreiras																																		
	Barreiras Polanik	1	X																																
	Blocos de Partida	17	T	X	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U				
	Bolas																																		
	Bolas de Arremesso	2	U	U																															
	Bolas de Basquetbol																																		
	Bolas de Futebol	16	U	T	T	U	T	T	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	T	U													
	Bolas de Voleybol	3	T	T	T																														
	Bolas Medicinais 1 Kg	1	U																																
	Bolas Medicinais 2 Kg	7	U	U	U	U	U	U	U																										
	Bolas Medicinais 3 Kg	17	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U				
	Bolas Medicinais 4 Kg	21	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U				
	Bolas Medicinais 5 Kg	13	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U	U				
	Bolas Medicinais 6 Kg	1	U																																
	Bolas Ritmicas	6	T	T	T	T	T	T																											

Registo e controlo de consumos

Designação	Meses												Total
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
. Material Desportivo													
. Material Oficina													
. Material Escritório	80 ⁴	106,7	59,5	52,4	24,8	61,85	258,09 ⁶	33,32	75,75 ⁷	80 ⁵	80 ⁵	80 ⁵	338,57 €
Resmas de papel ¹	30 ⁴	23,1	34,27	38	31,99	19,7	8,08	12,74	24,34	30	30	30	282,22 €
Tinteiros ³	40 ⁴		36,29	66,07	106,5	33,04	36,74	29,31	30,23	40	40	40	458,18 €
. Material Limpeza (prod. Consumíveis)	80 ⁴	48,96	53,7	73,6	83,75	104,3	74,03	24,75	65,5	80	80	80	768,59 €
Sacos do Lixo ²	10 ⁴	5,9	8,17	7,4	10,6	6,7	12,9	10,17	11,37	10	10	10	103,21 €
Papel Higiénico	30 ⁴	2,95	25,31	22,33	27,44	7,57	13,25	2,98	72,94 ⁷	30	30	30	191,83 €
Papel Mão	30 ⁴	5,16	28,11	23,42	34,09	26,78	24,35	14,05	51,53 ⁷	30	30	30	245,96 €
. Material Posto Médico													0,00 €
. Material Diverso	20 ⁴	1,5	24,4	1,9	1,9	3,3	0	0	0	20	20	20	93,00 €
Copos de Máquina	10 ⁴	2	12,8	11,2	12	10	18,46	13,85	18,46	10	10	10	128,77 €
Total													2 610,33 €

¹ É considerado todo o tipo de papel (branco, reciclado, A3 e A4)

² São considerados todos os tipos de sacos do lixo (vários tamanhos)

³ São considerados todos os tipos de tinteiros (várias cores e modelos)

⁴ Os valores de Janeiro foram calculados por estimativa, tendo em conta os meses seguintes

⁵ À semelhança do mês de Janeiro, os valores de Outubro, Novembro e Dezembro foram calculados por estimativa

⁶ Este valor, deve-se à reposição do toner da fotocopiadora

⁷ Estes valores apresentam-se mais elevados, devido à abertura da Seixaliada

Registo e controlo de consumos

Leituras feitas por ASG

Meses	Leitura Inicio Mês	Leitura Final Mês	Consumo	Custo
Janeiro	3774,09	3933,65	159,56	79,50 €
Fevereiro	3933,65	4111,3	177,65	86,54 €
Março	4111,3	4271,76	160,46	79,85 €
Abril	4271,76	4442,63	170,87	83,90 €
Maio	4442,63	4574,52	131,89	68,72 €
Junho	4574,52	4675,79	101,27	56,80 €
Julho	4675,79	4777,45	101,66	56,95 €
Agosto	4777,45	4814,4	36,95	31,75 €
01-Set	4814,4	4872,2	57,8	39,87 €
02-Out	4872,2	4959,27	87,07	51,27 €
31-Out	4959,27	5087,21	127,94	67,18 €
Dezembro	5087,21	5273,43	186,22	89,88 €
			1499,34	792,19 €

Mapa de Água m³=0,42

	Leitura anterior	Leitura actual	diferença de m ³	s/iva	c/iva
Janeiro	4693	4766	73	30,66	32,19
Fevereiro	4766	4855	89	37,38	39,25
Março	4855	4918	63	26,46	27,78
Abril	4918	4989	71	29,82	31,31
Maio	4989	5066	77	32,34	33,96
Junho	5066	5313	247	103,74	108,93
Julho	5313	5521	208	87,36	91,73
Agosto	5521	5682	161	67,62	71,00
Setembro	5682	5780	98	41,16	43,22
Outubro	5780	5903	123	51,66	54,24
Novembro	5903	5914	11	4,62	4,85
Dezembro	5914	5965	51	21,42	22,49

FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA**®

Análise de dados Para relatório



2.6.6. Tipo de Custos Fixos

a. Em termos de Custos Fixos na Piscina Municipal de, estes dividiram-se do seguinte modo:

- Despesas Pessoal Horário Normal: **€ 450.624,14** o que representa **64,86%** do total dos Custos do equipamento;
- Despesas Pessoal com Encargos Patronais: **€ 26.011,52** o que representa **3,74 %** do total dos Custos do equipamento;
- Vigilância: **€ 44.583,36** o que representa **6,42%** do total dos Custos do equipamento.
- Limpeza: **€ 31.505,76** o que representa **4,53%** do total dos Custos do equipamento;
- Manutenção de Equipamento Informático: **€ 3.127,08** o que representa **0,45%** do total dos Custos do equipamento;
- Seguros: **€ 1.461,00** o que representa **0,21%** do total dos Custos do equipamento;

2.6.7. Tipo de Custos Variáveis

a. Em termos de Custos Variáveis estes dividiram-se do seguinte modo:

- Gás: **€ 43.761,32** o que representa **6,30%** do total dos Custos do equipamento;
- Electricidade: **€ 25.535,53** o que representa **3,68%** do total dos Custos do equipamento;
- Despesas Pessoal Horas Extra: **€ 19.129,41** o que representa **2,75%** do total dos Custos do equipamento;
- Água: **€ 17.104,59** o que representa **2,46 %** do total dos Custos do equipamento;
- Telefone: **€ 17.068,19** o que representa **2,46%** do total de Custos do equipamento.
- Materiais Diversos: **€ 14.825,48** o que representa **2,13%** do total dos Custos do equipamento;

Para alcançarmos uma eficaz rentabilização deste investimento social, importa então **conceber adequada e criteriosamente** desde a fase de anteprojecto, os necessários requisitos para uma **instalação desportiva devidamente pensada e planeada** ao nível das opções de projecto, soluções construtivas, planos de manutenção, gestão, utilização e animação/rentabilização.



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**



Organização que aprende...faz melhor!

OBRIGADO pela vossa cooperação!



Para troca de opiniões e partilha de informação sobre gestão e manutenção de instalações desportivas consulte-nos em:

www.consulting.fernandotavares.com.pt

Obtenha mais informações no site acima mencionado

(Clique na seta no modo de Apresentação de Diapositivos)



FERNANDO TAVARES – Consultor

fernandotavares@playgroupangola.co.ao

+ 244 948 587 745

 **PLAYANGOLA®**